

VYSOKÁ ŠKOLA BÁŇSKÁ – TECHNICKÁ UNIVERZITA OSTRAVA  
EKONOMICKÁ FAKULTA

KATEDRA MANAGEMENTU

Možnosti financování sportovních organizací

Financing Options of Sports Organizations

Student: Bc. Miroslava Michalcová

Vedoucí diplomové práce: Mgr. Miloš Kosík, Ph.D.

Ostrava 2011

## ZADÁNÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Student: Bc. Miroslava Michalcová

Studijní obor: Sportovní management

Název práce česky: Možnosti financování sportovních organizací

Název práce anglicky: Financing Options of Sports Organizations

### Osnova práce:

1. Úvod
  2. Teoretické vymezení pojmů
  3. Organizační struktura a financování sportu
  4. Charakteristika a možnosti financování vybraných sportovních organizací
  5. Výsledky výzkumného šetření a doporučení
  6. Závěr
- Seznam použité literatury  
Seznam zkratk  
Prohlášení o využití výsledků diplomové práce  
Přílohy

### Odborná literatura:

- ČÁSLAVOVÁ, E. *Management a marketing sportu*. Praha: Olympia, 2009. 228 s. ISBN 978-80-7376-150-9.
- HOBZA, V.; REKTOŘÍK, J. *Základy ekonomie sportu*. 1. vyd. Praha: Ekopress, 2006. 191 s. ISBN 80-86929-04-3.
- NOVOTNÝ, J. a kol. *Ekonomika sportu: vybrané kapitoly*. 2. vyd. Praha: Oeconomica, 2009. 119 s. ISBN 978-80-245-1521-2.

Vedoucí: Mgr. Miloš Kosík, Ph.D.

Podpis studenta: Bc. Miroslava Michalcová

## **Čestné prohlášení**

Prohlašuji, že jsem diplomovou práci na téma Možnosti financování sportovních organizací vypracovala samostatně za použití uvedených materiálů a dle pokynů vedoucího práce.

V Ostravě dne 29.4.2011

.....

Bc. Miroslava Michalcová

## **Poděkování**

Děkuji tímto vedoucímu diplomové práce panu Mgr. Miloši Kosíkovi, Ph.D. za odborné vedení a za cenné rady a připomínky poskytnuté při zpracování diplomové práce.

## OBSAH

<b>1. Úvod.....</b>	<b>1</b>
<b>2. Teoretické vymezení pojmů.....</b>	<b>3</b>
2.1 Metody a techniky výzkumu .....	5
2.1.1 Rozhovor .....	5
2.1.2 Práce s dokumenty .....	7
<b>3. Organizační struktura a financování sportu .....</b>	<b>8</b>
3.1 Organizační struktura sportu v ČR.....	8
3.1.1 Typologie sportovních organizací .....	10
3.1.2 Organizační struktury sportovních klubů v České republice .....	11
3.2 Financování sportu .....	16
3.2.1 Finanční prostředky z veřejných rozpočtů .....	17
3.2.1.1 Dotace ze státního rozpočtu .....	18
3.2.1.2 Dotace z místních rozpočtů .....	19
3.2.2 Finanční prostředky ze soukromých zdrojů .....	20
3.2.3 Finanční prostředky z vlastní činnosti.....	24
3.2.4 Finanční prostředky z ostatních příjmů .....	26
<b>4. Charakteristika a možnosti financování vybraných sportovních organizací.....</b>	<b>29</b>
4.1 Charakteristika města Uherský Brod.....	29
4.2 Historie a současnost sportu v Uherském Brodě.....	30
4.3 TJ Spartak Uherský Brod .....	31
4.3.1 Charakteristika TJ Spartak Uherský Brod.....	31
4.3.2 Členství v TJ Spartak Uherský Brod.....	34
4.3.3 Struktura TJ Spartak Uherský Brod .....	34
4.3.4 Financování TJ Spartak Uherský Brod .....	37
4.4 T.J. Sokol Uherský Brod .....	46
4.4.1 Charakteristika T.J. Sokol Uherský Brod.....	46
4.4.2 Členství v T.J. Sokol Uherský Brod.....	48
4.4.3 Struktura T.J. Sokol Uherský Brod .....	49
4.4.4 Financování T.J.Sokol Uherský Brod .....	51
4.5 Jednota Orel Uherský Brod .....	59
4.5.1 Charakteristika Jednoty Orel Uherský Brod .....	59
4.5.2 Členství v Jednotě Orel Uherský Brod.....	61

4.5.3 Struktura Jednoty Orel Uherský Brod .....	61
4.5.4 Financování Jednoty Orel Uherský Brod .....	63
<b>5. Výsledky výzkumného šetření a doporučení .....</b>	<b>71</b>
<b>6. Závěr .....</b>	<b>77</b>
<b>SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY .....</b>	<b>78</b>
<b>SEZNAM ZKRATEK</b>	
<b>PROHLÁŠENÍ O VYUŽITÍ VÝSLEDKŮ DIPLOMOVÉ PRÁCE</b>	

# 1. Úvod

Trendem dnešní společnosti je bez pochyby sport. Jak se společnost vyvíjí, tak se vyvíjí i sport a jeho nová odvětví. Je kolem nás a naší součástí, ať jej provozujeme aktivně nebo jako fanoušek či divák. Přizpůsobuje se dnešním potřebám, aby oslovil větší spektrum lidí, jak aktivních, tak pasivních a v neposlední řadě i hendikepovaných. V dnešní době jsou velmi oblíbené rekreační sporty. Lidé je provozují ve svém volném čase pro zlepšení kondice, zesílení imunity a ve velké míře pro snížení nadváhy.

Pro svoji diplomovou práci jsem si vybrala téma financování vybraných sportovních organizací, konkrétně TJ Spartak Uherský Brod, T.J. Sokol Uherský Brod a Jednoty Orel Uherský Brod. Toto téma jsem si vybrala proto, protože se zajímám o sportovní dění a se sportem jsem spjatá od svých dětských let. Zajímalo mě, jak jsou jednotlivé sportovní organizace financovány, co jednotlivé sportovní organizace vlastní a jaké sporty provozují. Další důvod byl ten, že Uherský Brod je město nejbližší mému bydlišti, proto se mě snadněji zjišťovaly potřebné informace o dění v těchto sportovních organizacích.

Diplomová práce je strukturována do 6 kapitol, kde první kapitolou je úvod a poslední kapitolu tvoří závěr. V teoretické části, jsou vymezeny klíčové pojmy, metody a techniky výzkumu, které jsem použila při zpracování mé diplomové práce. Dále jsem se v teoretické části věnovala všem možným typům organizační struktury, které se v ČR vyskytují. Teoretická část obsahuje také výčet možných zdrojů financování, které mohou být využity při financování sportovních klubů a oddílů. Praktická část diplomové práce je zaměřena na vybrané sportovní organizace. U každé sportovní organizace jsem provedla jejich charakteristiku, podmínky členství a také se zabývám organizační strukturou, kde popisuji jednotlivé pracovní náplně. Dále zde rozebírám konkrétní finanční zdroje jednotlivých organizací. Analyzuji jejich příjmy a výdaje prostřednictvím finančních výkazů a snažím se o rozbor problematiky. V následující kapitole jsem zhodnotila výsledky výzkumného šetření a snažila se navrhnout řešení zjištěných nedostatků.

**Cílem mé diplomové práce je zmapovat možné zdroje financování vybraných sportovních organizací. Mezi vedlejší cíl, který úzce souvisí s cílem hlavním je poukázat na případné další finanční zdroje, které by mohly jednotlivé organizace využívat a zařadit tak mezi své příjmy.**

Při zpracování diplomové práce jsem vycházela ze základní odborné literatury, také jsem využila dokumenty přístupné na internetových stránkách a v neposlední řadě jsem využila finanční výkazy, které mě poskytly předsedové jednotlivých organizací.



## 2. Teoretické vymezení pojmů

Sport, slovo, které je původně odvozené od latinského „disportare“ a starofrancouzského „le désporter“, v překladu znamená bavit se, příjemně trávit volný čas. Postupně se slovo sport začalo vztahovat na pohybové činnosti, které jsou charakterizovány zvláštní formou i obsahem, také jsou vymezeny pravidly a prováděny závodně. To znamená, že sport má selektivní charakter, eliminuje slabší jedince.

V současnosti se ve světě šíří pojem sport pod heslem „Sport pro všechny“. Jde o zdůraznění původního pojetí sportu, kdy se soutěžení orientuje na překonávání jednotlivých stupňů zdatnosti jedince. Sport se stává společenským faktorem, který se týká jak aktivně sportujících, tak i aktivních konzumentů. Zároveň nesmíme opomínat i ekonomický aspekt sportu, který v posledních letech získává stále větší význam [10].

Zákon o podpoře sportu vymezuje postavení sportu ve společnosti jako veřejně prospěšné činnosti a stanoví úkoly ministerstev, jiných správních úřadů a působnost územních samosprávních celků při podpoře sportu. Pro účely tohoto zákona pojem sport představuje všechny formy tělesné činnosti, které prostřednictvím organizované i neorganizované účasti si kladou za cíl harmonický rozvoj tělesné i psychické kondice, upevňování zdraví a dosahování sportovních výkonů v soutěžích všech úrovní.

Je třeba uvést, že sport z pohledu kinantropologie, jako vědní disciplíny, je chápán pouze jako jedna ze tří složek tělesné kultury:

- sport,
- pohybová rekreace,
- tělesná výchova.

### **Sport**

Je důležité si uvědomit, že sport je pojem velmi obsáhlým, zahrnuje jak soutěže a institucionalizované sportovní týmy, ale tak i další aktivity, ve kterých existuje jisté fyzické úsilí, dodržování daných pravidel formy konání, ale i určité měření výkonnosti [10].

V současné době je sport provozován na několika různých úrovních:

- **na vrcholové úrovni** – na této úrovni se jedná o profesionální nebo poloprofesionální činnost. Sportovec v takovém případě obvykle denně trénuje, často i několik hodin nebo na „plný úvazek“, účastní se soutěží na mezinárodní nebo alespoň národní úrovni.
- **na výkonnostní úrovni** – je činnost provozována poloprofesionálně nebo amatérsky. Obvyklý je pravidelný trénink v rozsahu až několika desítek hodin týdně, registrace v některém sportovním svazu a pravidelná účast v soutěžích.
- **na rekreační úrovni** – se jedná o příležitostné sportování v rozsahu maximálně několika hodin týdně, bez oficiální registrace nebo s registrací v rekreačních čistě amatérských soutěžích.

Další způsob klasifikace rozděluje sporty na individuální a kolektivní. Počet mezinárodně uznávaných sportů se pohybuje kolem 150 druhů sportovních odvětví. Na území České republiky se jejich počet pohybuje kolem 120 [7].

## **Pohybová rekreace**

Pohybová rekreace umožňuje zdokonalení tvořivých sil člověka, má velký vliv na duševní, tělesný i sociální rozvoj osobnosti. Jde o čínorodý a rozvíjející se koncept volného času, o harmonické utváření osobnosti a také jde o její rozvoj v somatické, psychické i psychosociální oblasti. Přitom musí naplňovat představy a uspokojovat potřeby těch jimž je určen – odpočinek, zábavu, vzdělání [13].

## **Tělesná výchova**

Tělesná výchova se uskutečňuje během pedagogického procesu, v němž se využívá jako hlavního prostředku tělesných cvičení, sloužících k všestrannému zdokonalování a k rozvoji jeho osobnosti. Tělocvičný výkon není v tělesné výchově hlavním cílem, ale prostředkem [8].

## **Tělovýchovné hnutí**

Tělovýchovné hnutí je institucionální soustavou, která zabezpečuje vývoj různých forem tělesné kultury [14].

## **Tělovýchovná jednotka**

Tělovýchovná jednotka je základní organizační článek vyšší tělovýchovné organizace (asociace), realizující její hlavní činnost. Zřizuje se podle zákona č. 83/1990 Sb., o občanských sdruženích [14].

## **Sportovní svaz**

Sportovní svaz sdružuje oddíly tělovýchovných jednot jednoho druhu sportu a má organizační propojení na mezinárodní sportovní organizace [14].

## **2.1 Metody a techniky výzkumu**

Metoda je tvořena systémem pravidel a principů, které určují třídy možných systémů operací, vedoucích od určitých podmínek k dosažení stanoveného cíle. Některé metody jsou použitelné víceúčelově, pro více vědních oborů, jiné pouze pro jeden z těchto oborů.

V každé metodě se používají různé sociologické techniky. Tyto jsou při uplatňování sociologických metod pracovními nástroji, jimiž je shromažďován materiál a jimiž jsou zajišťována potřebná data pro interpretaci [5].

Pro vypracování diplomové práce jsem použila metody rozhovoru a práce s dokumenty.

### **2.1.1 Rozhovor**

Rozhovor je v současné době jedna z nejpoužívanějších a na veřejnosti nejznámějších výzkumných metod. Tato metoda je založena na bezprostředním rozhovoru výzkumníka se zkoumaným člověkem nebo skupinou, přičemž zkoumaná osoba či skupina má být podnícena řadou záměrně cílených otázek k podání verbálních informací [5].

## Typy rozhovorů

- **standardizovaný, formalizovaný, kategorizovaný rozhovor** – má přísný řád, postupuje se přesně podle připraveného textu (formuláře), čímž se blíží dotazníku. Výzkumník čte respondentovi otázky a ten na ně odpovídá,
- **nestandardizovaný, volný rozhovor** – je dobře připraven předem, ale tento rozhovor se značně přibližuje běžnému rozhovoru. Vede k bezprostřednímu projevu respondenta,
- **polostandardizovaný rozhovor** – nese prvky volného i standardizovaného rozhovoru,
- **rozhovor zjevný** – výzkumník zcela otevřeně bez utajování sdělí respondentovi cíl své návštěvy, vyžádá si jeho souhlas a zcela otevřeně klade otázky a zaznamenává odpovědi,
- **rozhovor skrytý** – vylučuje jakékoliv přímé zaznamenávání odpovědí a respondent nemá ponětí o skutečném cíli rozhovoru,
- **rozhovor individuální** – rozhovor výzkumníka s jednou osobou. Dělí se na rozhovor
  - 1) **měkký** – navození stavu důvěry, pohody, volnosti otázek i odpovědí, dotazovaný se může takzvaně vypovídat,
  - 2) **tvrdý** – dotazovatel se chová autoritativně, přísně vyžaduje přesné odpovědi na přesně stanovené otázky,
  - 3) **neutrální rozhovor** – je užíván nejčastěji, vychází se z předpokladu, že respondent má zájem vyslovit svůj názor, účastnit se výzkumu. Dotazovatel zabezpečuje dosažení cíle rozhovoru.
- **rozhovor skupinový** – hromadný rozhovor prováděný současně s několika osobami [5].

Při vypracovávání své diplomové práce jsem využila nejvíce metodu individuálního rozhovoru, kde jsem preferovala typ měkkého s kombinací neutrálního rozhovoru. Rozhovor jsem vedla s předsedy TJ Spartak Uherský Brod, T.J. Sokol Uherský Brod a Jednotou Orel Uherský Brod. Snažila jsem se vyvarovat základních chyb při rozhovoru, jako je přílišné sebevědomí tazatele, sugestivní kladení otázek, přílišná délka rozhovoru či přítomnost dalších osob, které narušují průběh rozhovoru. Sesbírané informace jsem si pečlivě zaznamenávala a zpracovala při další metodě, a to je práce s dokumenty.

### 2.1.2 Práce s dokumenty

Při metodě práce s dokumenty musíme vycházet z toho, že informace byly sebrány v terénu a už určitým způsobem zpracovány. Většinou byly zpracovány ze zcela jiných hledisek, než jsou ta, z nichž chceme vycházet. Je proto důležité informace z dokumentů správně vybrat, kriticky zhodnotit a analyzovat z hlediska potřeb konkrétního výzkumu. Zvažujeme také kvalitu dané informace, musíme brát v úvahu, že obsažené informace mohou být určitým způsobem zkreslené [5].

Mezi dokumenty řadíme:

- **osobní dokumenty** – deníky, dopisy, paměti, kroniky, autobiografie,
- **dokumenty statistického charakteru** – např. statistické ročenky,
- **úřední záznamy, výkazy, soudní akta, zápisy z porad** – všechny dokumenty, které vznikly s cílem shromáždit určité údaje,
- **jiná hmotně fixovaná sdělení** – novinové a časopisecké články, kroniky, filmy, apod. [5].

Tuto metodu jsem v diplomové práci využila nejvíce. Čerpala jsem ze zdrojů jako jsou skripta VŠB-TU Ostrava, dále z uvedených knih, které jsou v seznamu literatury, také jsem využila dokumenty přístupné na internetových stránkách. V neposlední řadě jsem využila finanční výkazy, které mě poskytli představitelé jednotlivých sportovních organizací.

### 3. Organizační struktura a financování sportu

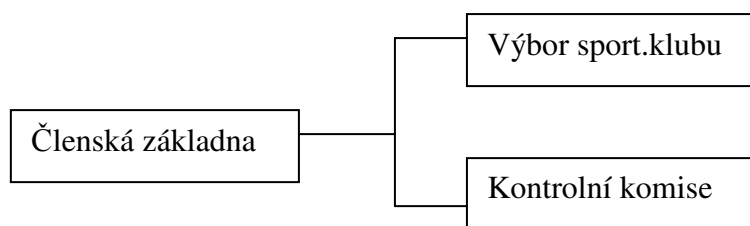
#### 3.1 Organizační struktura sportu v ČR

Před rokem 1989 měl Český svaz tělesné výchovy (dále jen ČSTV) v rámci tělovýchovného hnutí nejdůležitější postavení. Jednalo se o dobrovolnou tělovýchovnou organizaci s jednotným disciplinárním řádem, která sdružovala většinu tělovýchovných organizací působících na našem území. V roce 1990 došlo ke změnám v organizaci sportu, došlo ke zhroucení jednotné organizace sportovní činnosti. ČSTV byl založen jako občanské sdružení podle zákona o sdružování občanů (č.83/1990Sb.). Také se znovu obnovily organizace jako je např. Sokol, Orel a další [9].

Naprostá většina organizací, která působí v České republice v oblasti masového, výkonnostního a vrcholového sportu používá právní formu občanského sdružení podle zákona č. 83/1990 Sb., o sdružování občanů. V oblasti sportu mohou vznikat organizace s různou právní formou. Jedná se například o společnosti s ručením mezeným, akciové společnosti, příspěvkové organizace zřízené státem, obcemi atd.. V České republice neexistuje zatím speciální právní norma upravující specifickou oblast sportu a tělesné výchovy [6].

Každá sportovní organizace si buduje svoji vlastní organizační strukturu. Za dlouhá desetiletí, během kterých se v českých zemích spolková tělovýchova provozuje, se ustálilo schéma, které se s většími či menšími obměnami praktikuje téměř ve všech sportovních organizacích. Zásadní je, o jaký typ sportovní organizace se jedná a také je důležité zvážit prostorové možnosti, personální zdroje, vazby na tradiční partnery a finanční zabezpečení. Základní schéma organizační struktury sportovní organizace uvádím v obrázku č. 3.1 [6].

**Obrázek č. 3.1 Základní schéma struktury sportovní organizace**



Zdroj: Durdová, I., *Základní aspekty sportovního marketingu*, Ostrava: VŠB-TUO, 2005. str.22. ISBN: 80-248-0827-7.

Toto schéma se objevuje zejména v malých sportovních klubech, které se dále nedělí na jednotlivé oddíly, a také tam kde není profesionální aparát. Řídící orgán má podobu vícečlenného výboru, který plní funkci statutárního orgánu. Výbor je volen přímo a volí se obvykle z řad členů sportovního klubu [6].

Sportovní organizace můžeme rozdělit na:

- sportovní organizace se statutárním orgánem – jednotlivcem (předsedou, prezidentem, atd.),
- sportovní organizace s kolektivním statutárním orgánem (výbor sportovního klubu, představenstvo, správní rada, atd.).

Také můžeme sportovní organizace rozdělit podle kritéria účasti na valných hromadách či výročních členských schůzích na:

- sportovní organizace s přímou účastí členů na valné hromadě nebo výroční členské schůzi,
- sportovní organizace s nepřímou účastí členů na valné hromadě nebo výroční členské schůzi [9].

Sportovní organizace při své činnosti používají následující typy orgánů:

- statutární orgány,
- kontrolní orgány,
- arbitrážní orgány,
- disciplinární orgány,
- odborové orgány.

V praxi se jednotlivé typy organizačních struktur a orgánů prolínají. U větších sportovních organizací je součástí organizační struktury profesionální sbor zaměstnanců tvořený podle potřeb sportovní organizace ze zaměstnanců ekonomicko-administrativních, technických, sportovně-metodických, zdravotně-rehabilitačních atd.. V české sportovní praxi jsou tito zaměstnanci ve většině případů také členy sportovní organizace a v některých případech zastávají funkce ve statutárních, kontrolních či jiných orgánech sportovní organizace [6].

### 3.1.1 Typologie sportovních organizací

V oblasti sportovního prostředí působí vedle sebe paralelně několik druhově i institucionálně rozlišných typů sportovních organizací:

- občanská sdružení,
- organizace s mezinárodním prvkem působící na území ČR v souladu se zákonem č.116/1985 Sb., o podmínkách činnosti organizací s mezinárodním prvkem v ČR,
- rozpočtové nebo příspěvkové organizace zřízené ústředním orgánem státní správy nebo v případě příspěvkových organizací i obcí k zajišťování např. vrcholového sportu,
- nadace a nadační fondy zřízené podle zákona č.227/1997 Sb., o nadacích a nadačních фондах,
- zájmová sdružení právnických osob,
- obchodní společnosti a družstva,
- obecně prospěšné společnosti.

Sportovní kluby v ČR mají z hlediska právní formy podobu převážně občanského sdružení. Jejich činnost je upravena zákonem č.83/1990 Sb. o sdružování občanů působící v oblasti sportu [4].

#### Jednotlivé typy sportovních organizací

- **Zastřešující sportovní organizace** – tato organizace je charakteristická neomezenou druhovostí provozovaných sportů a v oblasti dotací obvykle přímým vztahem k příslušnému ústřednímu orgánu státní správy, jehož prostřednictvím čerpá Česká republika dotace ze státního rozpočtu.
- **Samostatná sportovní asociace** – znakem této asociace je druhová omezenost na jeden sport či jednu skupinu sportů. Dotace ze státního rozpočtu obvykle čerpá prostřednictvím své zastřešující sportovní asociace. Samostatná sportovní asociace má právní subjektivitu a obvykle vystupuje ve vztahu ke sponzorům či ostatním sportovním klubům jako samostatný subjekt. Samostatné sportovní asociace sdružují sportovní kluby.



- **Sportovní klub** – sdružuje provozovatele více sportů a má přímou ekonomickou vazbu na zastřešující sportovní asociaci i na jednotlivé samostatné sportovní asociace. Jestliže čerpá prostředky ze státního rozpočtu, děje se tak prostřednictvím zastřešující nebo samostatné sportovní asociace. Ve vztahu k ostatním veřejným rozpočtům (obce) vystupuje samostatně. Má právní subjektivitu.
- **Sportovní oddíl nebo odbor** – je nejnižším typem sportovní organizace. Existuje v rámci sportovního klubu. Naprostá většina finančních prostředků je čerpána prostřednictvím mateřského sportovního klubu [6].

### 3.1.2 Organizační struktury sportovních klubů v České republice

Sportovní kluby mohou vznikat na bázi obchodních společností nebo občanského sdružení. Ve většině případů jde v České republice o akciové společnosti a společnosti s ručením omezeným. Tvorba organizační struktury je zčásti vázána obchodním zákoníkem.

#### Akciová společnost (a.s)

U akciové společnosti jde o valnou hromadu, dozorčí radu, představenstvo a také o vrcholový management. Strukturu akciové společnosti znázorňuje obrázek č. 3.2.

**Obrázek č. 3.2 Schéma akciové společnosti**



Zdroj: Čáslavová, E., *Management a marketing sportu*, Praha: Olympia, 2009, str.77. ISBN: 978-80-7376-150-9.

*Valná hromada a.s. projednává:*

- změnu stanov,
- rozhodnutí o zvýšení a snížení základního jmění,
- volbu a odvolání členů představenstva, pokud je toto ustanoveno ve stanovách,
- volbu a odvolání dozorčí rady a jiných orgánů, určených stanovami s výjimkou členů dozorčí rady,
- schválení roční účetní uzávěrky, rozhodnutí o rozdělení zisku a stanovení tantiém,
- rozhodnutí o zrušení společnosti,
- rozhodnutí o dalších otázkách, které zákon nebo stanovy zahrnují do působnosti valné hromady.

*Dozorčí rada má za úkol:*

- prosazovat všechny strategické záměry akcionářů,
- dohlížet na výkon působnosti představenstva a uskutečňování podnikatelské činnosti.

Z vymezení v obchodním zákoníku je chápána jako kontrolní orgán

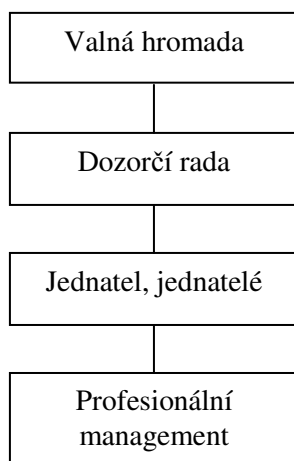
*Představenstvo* je statutárním orgánem akciové společnosti, který řídí akciovou společnost jejím jménem. Rozhoduje o všech záležitostech akciové společnosti, pokud nejsou vyhrazeny do působnosti valné hromady. Obchodní zákoník ho definuje jako řídicí orgán.

*Vrcholný management* představuje profesionální operativní řízení společnosti. Vymezení činnosti již není dáno obchodním zákoníkem, ale formuje se vzhledem ke konkrétní povaze činnosti společnosti [3].

### **Společnost s ručeným omezeným (s.r.o.)**

Organizační struktura společnosti s ručeným omezeným musí ve sportu dodržovat taktéž obchodním zákoníkem předepsanou strukturu orgánů. Jedná se o valnou hromadu, jednatele a dozorčí radu. Organizační strukturu společnosti s ručením omezeným zobrazuje obrázek č. 3.3.

**Obrázek č. 3.3 Organizační struktura společnosti s ručením omezeným**



Zdroj: Kosík, M., Pacut, M., *Organizace sportu*, Ostrava: VŠB-TUO, 2009, str.67. ISBN: 978-80-248-2017.

*Valná hromada* představuje nejvyšší orgán společnosti. K její působnosti patří:

- odmítnutí jednání učiněných zakladateli před vznikem společnosti,
- schvalování roční účetní uzávěrky, rozdělení zisku a úhrady ztrát,
- schvalování stanov a jejich změn,
- rozhodování o změně společenské smlouvy,
- jmenování, odvolání a odměňování jednatelů a členů dozorčí rady,
- vyloučení společníka,
- rozhodování o zrušení společnosti

Statutárním orgánem společnosti je jeden nebo více *jednatelů*. Je-li jednatelů více, je oprávněn jednat jménem společnosti každý z nich samostatně. Úkolem jednatelů je zajistit řádné vedení předepsané evidence a účetnictví, vést seznam společníků a informovat společníky o záležitostech společnosti.

*Dozorčí rada*

- dohlíží na činnost jednatelů,
- nahlíží do obchodních a účetních knih a jiných dokladů a kontroluje tam obsažené údaje,
- přezkoumává roční účetní uzávěrku,

- podává zprávy valné hromadě ve lhůtě stanovené společenskou smlouvou, jinak jednou ročně.

Mimo orgány stanovené obchodním zákoníkem jsou dále vytvářeny orgány profesionálního managementu, jehož forma je již u sportovních klubů společnosti s ručeným omezeným jiná [3].

## **Občanská sdružení**

Další ty organizací ve sportu představují spolky, jejichž úprava zakládání a právní existence je provedena zákonem č.83/1990 Sb., o sdružování občanů. V textu tohoto zákona se pro označení právnické osoby využívá označení občanské sdružení.

Organizační struktura se odvíjí od základního dokumentu občanského sdružení, kterým jsou stanovy. Ve stanovách je organizační struktura projednávána na úrovni orgánů klubu. Za ty se považují valná hromada, prezident klubu, výbor klubu, dozorčí rada klubu. Obecné schéma občanského sdružení znázorňuje obrázek č. 3.4 [3].

*Valná hromada* vykonává následující činnosti:

- projednává zprávu o činnosti a hospodaření klubu a o stavu klubového majetku, práv a závazků,
- projednává a bere na vědomí zprávu dozorčí rady,
- projednává a schvaluje rámcový nebo pevně stanovený rozpočet klubu pro následující období,
- stanoví výši jednorázového klubového příspěvku pro případné zájemce o členství zakládajícího člena klubu, výši ročního klubového příspěvku pro činné členy klubu,
- schvaluje podmínky smluvního členství,
- přijímá čestné členy klubu,
- stanoví volební období orgánů,
- volí členy výboru klubu,
- volí a odvolává dozorčí radu, resp. revizory účtů,
- rozhoduje o vstupu a vystoupení z klubu nebo ze spolkových sportovních institucí,
- rozhoduje o převodu vlastnictví klubového nemovitého majetku,

- rozhoduje o změnách, úpravách a doplňcích stanov,
- rozhoduje o zániku, rozpuštění, rozdělení a sloučení klubu.

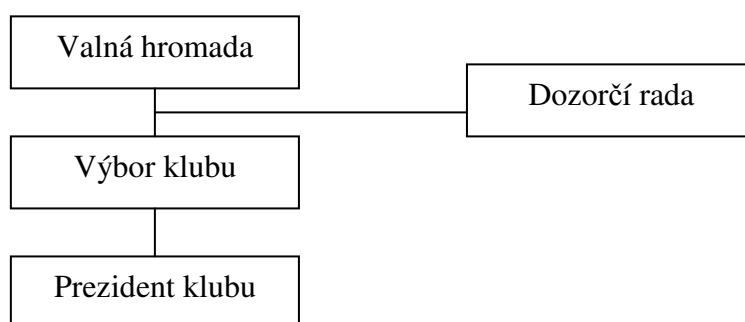
*Prezident klubu* je oprávněn:

- svolávat řádnou i mimořádnou valnou hromadu,
- řídit zasedání výboru klubu (alespoň 1x měsíčně),
- uzavírat a sjednávat písemně právní úkony jménem klubu,
- uzavírat jménem klubu pracovně právní vztahy.

*Výbor klubu* přijímá rozhodnutí a usnáší se ve věcech, které nejsou výslovně svěřeny valné hromadě anebo ve věcech a záležitostech, které byly výboru klubu valnou hromadou svěřeny, nebo je pravomoc klubu vyjádřena přímo ve stanovách.

*Dozorčí rada* neboli revizoři účtů jsou oprávněni kontrolovat všechny účetní a finanční operace klubu, stav hospodaření s penězi, právy a majetkem klubu a podávat o tom zprávy výboru klubu a valné hromadě. Revizoři účtu rozhodují o případném sporu o kvalitu právního, účetního nebo finančního dokladu. Také navrhnou v případě zjištěných nedostatků nápravná opatření [4].

### **Obrázek č. 3.4 Obecné schéma občanského sdružení**

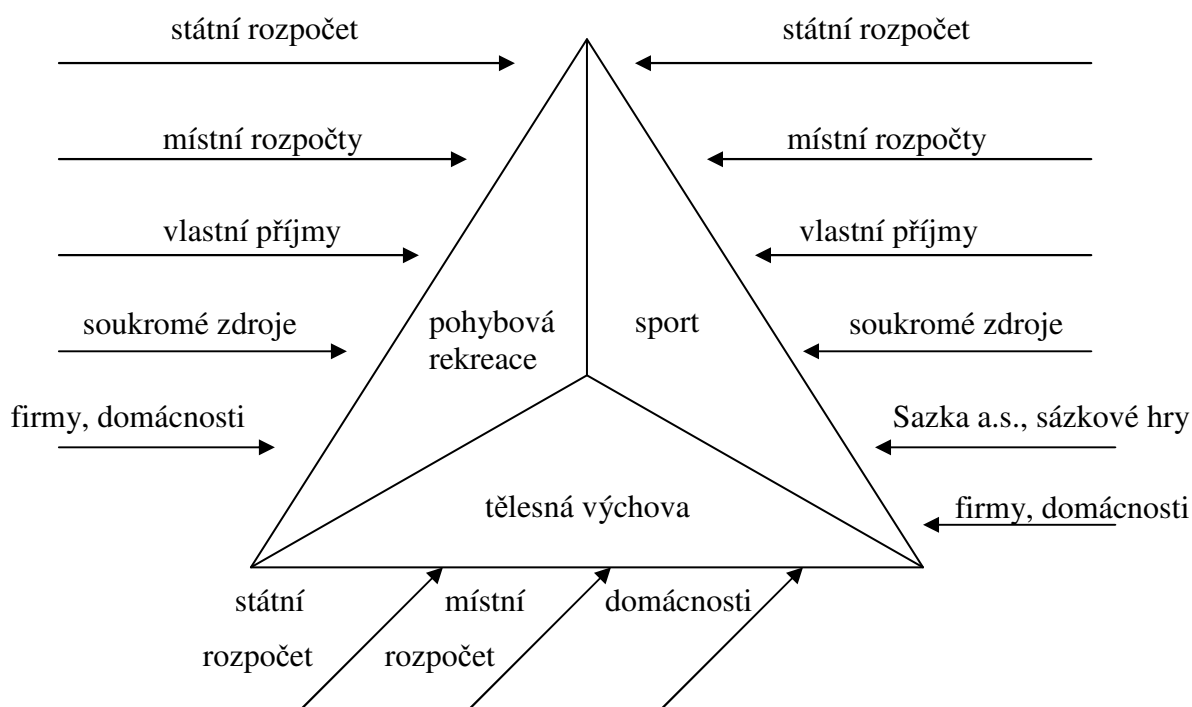


Zdroj: Durdová, I., *Sportovní management*, Ostrava: VŠB-TUO, 2002. str.97.  
ISBN: 80-248-0130-2.

## 3.2 Financování sportu

Financování sportu je zabezpečováno ze dvou zdrojů. Jedná se o příjmy z veřejného a soukromého sektoru. V mnohých případech dochází k prolínání financování z obou zdrojových oblastí, a proto tedy hovoříme o vícedrožovém financování sportu. Obrázek č. 3.5 zobrazuje pohled na zdroje plynoucí do oblasti sportu [8].

Obrázek č. 3.5 Vícedrožové financování sportu



Zdroj: Hobza, V., Rektořík, J. a kol. *Základy ekonomie sportu*, Praha: Ekopress, 2006. str. 52. ISBN: 80-86929-04-3.

Financování sportovních klubů prošlo v čase určitým vývojem. Problematikou financování se zabýval Andreff (2000), který se zabýval především vývojem příjmů. Andreff rozlišuje tři vývojové fáze, které jsou charakteristické třemi modely financování:

- **Amatérský sportovní model** – cílem klubu je zejména trénink a rozvoj mladých hráčů. S více než dvěma třetinami příjmů pocházejících ze vstupného má jen několik amatérských klubů finanční strukturu. Amatérský klub má rovněž příjmy z výsadních míst na tribunách, parkovacích ploch a také výstav a prodeje propagačních předmětů.
- **Profesionální model tradiční** – Hlavním zdrojem příjmů profesionálních sportů je vstupné, avšak postupně narůstal i význam reklamy a sponzoringu. Prodej televizních

práv nehrál v tradičním modelu významnou roli. Nezapadal do strategie profesionálních lig a klubů. Příjmové zdroje byly regionálně omezeny.

- **Profesionální model současný** – v 80. a především 90. letech nabyly v evropském profesionálním fotbalu na významu nové zdroje financování. Došlo k radikální změně ve struktuře příjmů. Snížil se podíl tržeb z prodeje vstupenek, také klesá podíl příspěvků od místních samosprávných orgánů přímo do místních profesionálních sportovních klubů. Naopak vzrostl podíl reklamy a sponzorského daru. Dalším významným přínosem se staly příjmy z prodeje přenosových práv [1].

Srovnáme-li českou realitu s Andreffovou klasifikací pak zde nacházíme řadu odlišností. České tělovýchovné jednoty a kluby jsou vlastníky 2/3 všech tělovýchovných zařízení ve státě. Tím je ovlivněna jejich příjmová struktura. Z těchto důvodů neodpovídá první Andreffův model poměrům v našich občanských sdruženích ve sportu. Příjmy ze vstupného na sportovní akce nehrají v příjmové struktuře důležitou roli, členské příspěvky mají ještě menší podíl. Rozhodující význam mají především příjmy z doplňkové činnosti. Shodu s tradičním profesionálním modelem nelze nalézt ani ve vesnických jednooborových tělovýchovných jednotách, které hrají pouze fotbal. Zde jsou rozhodujícím příjmem dary místních živnostníků, nebo popřípadě jejich sponzorství v podobě reklamy a další doplňkové činnosti z kulturní oblasti, které jsou také zdaňovány. Současný profesionální model již působí globálně a zahrnuje i kapitálové trhy a je veden profesionálními manažery. České kluby se nacházejí na úrovni regionu a ve formě tradičního profesionálního klubu [11].

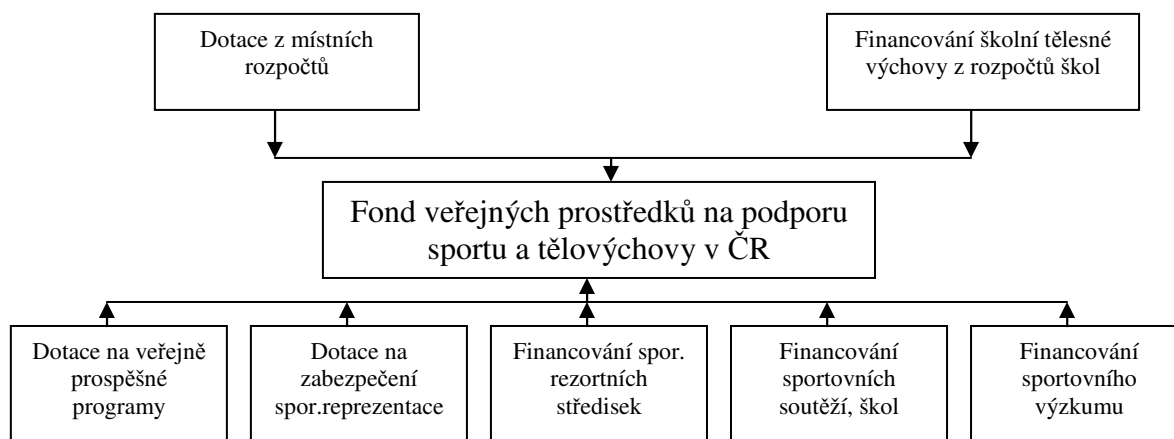
### 3.2.1 Finanční prostředky z veřejných rozpočtů

Sport vykazuje mnoho externalit, jak pozitivních tak i negativních. Produkce služeb sportu v podmínkách čisté tržní ekonomiky je díky tomu nedostatečná. Produkce je proto podporována ve formě přímé finanční podpory z veřejných prostředků a státního rozpočtu. Financování tělesné kultury a sportu z veřejných prostředků územních celků a státního rozpočtu zahrnuje tyto oblasti:

- dotace ze státního rozpočtu,
- dotace z místních rozpočtů (krajských, městských a obecních rozpočtů),
- financování školní tělesné výchovy [8].

Podporu ze strany veřejného sektoru zobrazuje obrázek č. 3.6.

**Obrázek č. 3.6 Podpora tělesné kultury z veřejných prostředků**



Zdroj: Hobza, V., Rektořík, J. a kol. *Základy ekonomie sportu*, Praha: Ekopress, 2006. str. 53, vlastní zpracování. ISBN: 80-86929-04-3.

### **3.2.1.1 Dotace ze státního rozpočtu**

Financování tělesné kultury ze státního rozpočtu je jednou z významných složek financování tělesné kultury, kromě stále výrazněji působícího zdroje ze soukromých prostředků podnikatelského a nepodnikatelského charakteru. Rozdělování státních prostředků posuzuje Rada pro tělovýchovu a sport, která své doporučení předkládá k rozhodnutí ministru školství, mládeže a tělovýchovy [8, 12].

#### **Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy**

Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy České republiky je ústředním orgánem státní správy pro předškolní zařízení, školská zařízení, základní školy, střední školy a vysoké školy, pro vědní politiku, výzkum a vývoj, včetně mezinárodní spolupráce v této oblasti, a pro vědecké hodnosti, pro státní péči o děti, mládež, tělesnou výchovu, sport, turistiku a sportovní reprezentaci státu. Často bývá zkráceně označováno jen jako Ministerstvo školství. Ministerstvu je podřízena Česká školní inspekce. Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy je zřízeno zákonem č. 2/1969 Sb. [17].

Obdobně jako v minulých letech porada vedení Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy projednala dne 7. září 2010 návrh odboru sportu na „Státní podporu sportu“ pro



rok 2011. Návrh byl zpracován v souvislosti s dotační politikou státního rozpočtu a s materiálem „Koncepce státní podpory sportu v ČR“. Návrh komplexně zahrnuje jak oblast neinvestiční, tak oblast programového financování.

Státní finanční prostředky pro oblast sportu jsou z pozice státního rozpočtu vedeny ve dvou závazných ukazatelích, které pro rok 2011 jsou navrhovány s označením:

- Výdajový okruh: „Sportovní reprezentace“
- Výdajový okruh: „Všeobecná sportovní činnost“

Oproti předcházejícím rokům byl počet vyhlášených programů upraven z 9 na 5, aniž by přitom došlo k redukci celkového rozsahu zaměření programů. Cílem je snížení administrativy spojené s vyhodnocováním a evidováním žádostí, odstranění duplicit financování, ale i snazší orientace žadatelů v programech [16].

**Pro rok 2011 jsou veřejně vyhlášeny následující programy:**

- Program I: Sportovní reprezentace ČR
- Program II: Sportovní talentovaná mládež
- Program III: Všeobecná sportovní činnosti
- Program IV: Údržba a provoz sportovních zařízení

a investiční program

- Program 133510: Podpora materiálně technické základny sportu [16].

### **3.2.1.2 Dotace z místních rozpočtů**

Další možností jak může sportovní organizace získat finanční prostředky z veřejných zdrojů jsou dotace z místních rozpočtů, tj. z krajského nebo obecního rozpočtu.

#### **Rozpočet kraje**

V krajích jsou zřízeny jako orgán zastupitelstva výbory pro výchovu, vzdělání a zaměstnanost. V jejich kompetenci je poskytovat dotace v oblasti mládeže, tělovýchovy a sportu. Rada kraje může rozhodnout o poskytnutí dotace občanským sdružením působícím ve sportu a tělovýchově na jeden kalendářní rok [6].

Podle zákona č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu, vytvářejí kraje ve své samostatné působnosti podmínky pro sport, zejména:

- zabezpečují rozvoj sportu pro všechny a přípravu sportovních talentů, včetně zdravotně postižených občanů,
- zajišťují výstavbu, rekonstrukce, udržování a provozování svých sportovních zařízení,
- zabezpečují finanční podporu sportu ze svého rozpočtu.

Dotace kraje se rovněž dělí na investiční a neinvestiční. O dotaci mohou žádat jak právnické, tak fyzické osoby, které přímo vykonávají sportovní nebo tělovýchovnou činnost.

### **Rozpočet města nebo obce**

Rozpočet města nebo obce, je typ rozpočtu, který je nejbližší sportovním organizacím na úrovni sportovních klubů. Rozpočty města a obcí se řídí vyhláškou schválenou příslušným zastupitelstvem. Rozpočet obce se pro sportovní organizace může stát významným finančním zdrojem. Rozpočet obce je nejbližším a nejdostupnějším finančním zdrojem pro sportovní organizace [4, 6].

Obec ve své samostatné působnosti, dle zákona č.115/2001 Sb., o podpoře sportu, vytvářejí podmínky pro sport zejména:

- zabezpečují rozvoj sportu pro všechny a přípravu sportovních talentů, včetně zdravotně postižených občanů,
- zajišťují výstavbu, rekonstrukce, udržování a provozování svých sportovních zařízení a poskytují je pro sportovní činnost občanů,
- kontrolují účelné využívání svých sportovních zařízení,
- zabezpečují finanční podporu sportu ze svého rozpočtu.

### **3.2.2 Finanční prostředky ze soukromých zdrojů**

Sportovní kluby nehledají finanční prostředky pouze ve veřejném sektoru, ale jsou odkázány i na soukromé zdroje. Do finančních prostředků ze soukromých zdrojů řadíme sportovní sponzoring, sponzorské dary, sportovní reklamu a patronáty.

## Sportovní sponzoring

Sportovní sponzoring se chápe jako partnerský vztah mezi hospodářstvím (firmou, podnikem) na jedné straně a sportem na straně druhé, přičemž dochází k vzájemnému uspokojování zájmů obou stran. Sponzorstvím se dávají k dispozici peněžní, věcné prostředky a služby osobám a organizacím působícím ve sportu. Základním principem sponzorství je vztah služba X protislužba. Sponzor očekává za své peníze, věcné prostředky nebo také služby, od sponzorovaného jasně formulované protislužby. Sponzorovaný (sportovní klub, organizace, jedinec) využívá prostředků či služeb od sponzora k plnění svých náročných cílů. Každý sponzorský vztah, by měl být založen na oboustranně známých cílech, vzájemně prospěšných přínosech a také by měl být založen na mravně-etických principech. Podniky či firmy se rozhodují sponzorovat sport z důvodů kterými mohou být zviditelnění produktů, chtějí dát najevo dobré „občanské vystupování“, zájem o společnost a také chtějí vytvořit příznivé podmínky pro publicitu a zájem médií [6].

### Typy sponzoringu ve sportu

Podle podílu sponzora na celkovém objemu příspěvku hovoříme o těchto typech sponzoringu:

- **exkluzivní sponzor** – za vysokou cenu přejímá sponzor veškeré protislužby. V tomto případě se používá označení tzv. oficiální sponzor,
- **hlavní sponzor, vedlejší sponzor** – hlavní sponzor přejímá nejdražší a nejatraktivnější protislužby a vedlejší sponzoři si rozdělují méně atraktivní reklamní možnosti,
- **kooperační sponzor** – protislužby jsou rozděleny na větší počet různých sponzorů, přičemž se dá využít rozličné doby platnosti sponzorských smluv [6].

### Formy sponzoringu ve sportu:

- sponzorování jednotlivých sportovců,
- sponzorování sportovních týmů,
- sponzorování sportovních akcí,
- sponzorování sportovních klubů,
- sponzorování sportovních institucí [6].

## **Sponzorské dary**

Dalším možným finančním zdrojem sportovních klubů mohou být dary. Dar chápeme jako souhrn hmotných i nehmotných statků, které dárce dává a obdarovaný přijímá. Charakteristickým znakem daru je bezplatnost a dobrovolnost. Bezplatností se rozumíme, že obdarovaný se nezavazuje poskytovat dárce jakoukoliv protihodnotu vyjádřenou penězi. Dobrovolností se rozumí situace, kdy dárce poskytuje majetkové hodnoty ze své vůle, dobrovolně. Legislativní vymezení daru, podmínky jeho přijetí i poskytnutí je v českém právním řádu vymezeno občanským zákoníkem [6].

## **Sportovní reklama**

Reklama je placená forma neosobní prezentace výrobků, služeb nebo myšlenek určitého subjektu instituce prostřednictvím komunikačních médií. Mezi obecná média, kterých reklama využívá, patří například televize, rozhlas, časopisy a plakáty. Dále jde o využívání specifických médií komunikace pro reklamu v oblasti tělesné výchovy a sportu.

Sportovní reklamou se myslí jednak reklama se sportovními motivy, která je prezentuje s využitím obecných komunikačních médií (např. reklama na plakátech sportovního utkání, pravidelné rozhlasové zpravodajství při zápasech sportovních družstev atd.). Také se jedná o reklamu, která využívá specifických médií komunikace z oblasti sportu. Řadíme sem např. dresy a výstroj sportovců, sportovní nářadí a náčiní, startovní čísla, mantinely, výsledkové tabule a ukazatele [2].

### **Druhy sportovní reklamy**

- reklama na dresech a sportovních oděvech,
- reklama na startovních číslech,
- reklama na mantinelu, na palubovce, na ledové ploše,
- reklama na sportovním nářadí,
- reklama na výsledkových tabulích a ukazatelích,
- reklama na vstupenkách, plakátech se sportovním programem, s fotografiemi sportovců,
- reklama na propagačním materiálu,

- reklama na videozáznamech, fotografiích, apod.,
- reklama na billboardech, videotabulích, poutačích, na internetu, virtuální reklama
- reklama v televizních přenosech a médiích [6].

Reklama se stává v životě jednotlivých subjektů sportu stále důležitějším faktorem jejich ekonomice činnosti. Je to z toho důvodu, že příjmy z reklam jsou v současné době velmi významným zdrojem všech příjmů.

### Funkce reklamy

1. *funkce informační* – takto funkce je důležitá v počátcích existence produktu, kdy je nutné stimulovat primární poptávku. V této souvislosti informuje o:
  - novém produktu,
  - změně ceny,
  - způsobu užívání produktu
  - nových službách.
2. *funkce přesvědčovací* – má význam v prostředí intenzivní konkurence. Působí na vytváření selektivní poptávky. Jejím smyslem je:
  - posílení preference zboží určité firmy,
  - snaha o získání zákazníků konkurenta,
  - potlačení obav zákazníka spojených s užíváním produktu,
  - posílení image firmy v mysli zákazníka,
  - změna image produktu,
  - tlak na okamžitý nákup.
3. *funkce upomínací* – se uplatňuje především ve stadiu zralosti produktu a jejím účelem je připomenout zákazníkovi výrobek nebo službu, kterou již zná dobře [2].

### Patronáty

Patronáty se vyskytují zejména u velkých firem, které věnují velkou sumu peněžních prostředků na podporu mládežnických družstev v klubu. V České republice je to řešeno zákonem darovacím. V minulosti se patronáty v našich podmínkách využívaly zejména v péči

o sportovní zařízení, zaměstnáváním vynikajících sportovců v rámci firmy. Spektrum využití této formy je určitě širší, než je uvedeno [11].

### **3.2.3 Finanční prostředky z vlastní činnosti**

Mezi finanční prostředky z vlastní činnosti jsme zahrnula členské příspěvky, vstupné na sportovní akce, startovné, drobné klubové suvenýry, upomínkové předměty se symbolikou klubu, nesportovní a sportovní aktivity, nájemné z klubových sportovních zařízení, také příjmy z odstupného a výchovného.

#### **Členské příspěvky**

V Českých sportovních klubech se členské příspěvky využívají tradičně. Příspěvky členů můžeme rozdělit na tři základní skupiny tzv:

1. zápisné, které se platilo pouze jedenkrát při vstupu nového člena do tělovýchovné jednoty,
2. členské příspěvky, které se platily jedenkrát ročně,
3. oddílové příspěvky, které se mohou platit jedenkrát měsíčně, často se platí jedenkrát ročně. Slouží čistě k financování činnosti oddílu.

Stanovení výše členských příspěvků určuje a schvaluje valná hromada. Musí být uvedeno jakým způsobem je to provedeno. Rozdíl je ve výši příspěvků jednak mezi jednotlivými zastřešujícími organizacemi a také podle jednotlivých sportovních odvětví. Výrazné odlišnosti jsou i mezi jednotlivými regiony [11].

#### **Vstupné na sportovní akce**

Jedná se o jeden z tradičních peněžních zdrojů, které sportovní kluby využívají. V našich podmínkách je významným příjmem především u hokeje a fotbalu. Výše ceny vstupenek se vždy odvíjí od úrovně soutěže jaká se hraje. Vstupné podléhá zdanění, proto je vhodné pro malé vesnické kluby využít dobrovolného vstupného [11].

## **Startovné**

Tento peněžní příjem se využívá především v individuálních sportech nebo na několikadenních turnajích, kterých se zúčastňuje několik družstev. Peněžní příjem slouží především organizátorovi k pokrytí nákladů spojených s pořádáním sportovní akce [11].

## **Drobné klubové suvenýry, upomínkové předměty se symbolikou klubu**

V České republice je tato komerční aktivita hospodářsky zajímavá jen u nejpopulárnějších sportů a klubů ve fotbale a ledním hokeji. Komerční úspěch je založen na dlouholeté tradici a úrovni soutěže jakou klubové družstvo hraje. Nejvíce se využívá při pořádání sportovních akcí jako jsou mistrovství světa a Evropy. V tomto případě, je pořadatelem zpravidla sportovní svaz, který tyto příjmy získává [11].

## **Sportovní a nesportovní aktivity**

Jedná se o aktivity nabízející sportovní i nesportovní využití i nečlenům klubu. Čisté výtěžky jsou pak zdrojem financování.

### **Nesportovní aktivity**

- **Společenské akce** – jako je např. taneční zábava, diskotéka. Sport zde většinou nebývá hlavní náplní akce.
- **Burzy** – často se vyskytují burzy s použitým sportovním vybavením.
- **Aktivní výpomoci v místě bydliště** – nejčastěji se vyskytuje u vesnických klubů, které pomáhají při veřejných úpravách v obcích a jejich okolí. Odměna je většinou v nepeněžní formě [11].

### **Sportovní aktivity**

- **Organizování a realizace sportovních kurzů** – jedná se o volně přístupné akce i pro nečleny klubu, kteří po zaplacení účastnického poplatku absolvují předem daný počet lekcí.

- **Organizování a realizace tréninkových táborů** – také se jedná o možnost přístupu i pro nečleny. Mohou být jak letní, tak i zimní. Většinou jsou určeny pro mládež.
- **Akademie** - jedná se o prezentaci činnosti klubu, kde jednotlivé oddíly předvádějí veřejnosti co v průběhu roku nacvičily. Organizátorem může být jak samotný klub, nebo si toto vystoupení mohou objednat i jiné organizace.
- **Prodej občerstvení členy klubu** – děje se tak při různých společenských akcích, kde se klub nějakým způsobem angažuje [11].

### **Nájemné z klubových sportovních zařízení**

Nájemné z klubových sportovních zařízení je typické zejména pro Českou republiku, ve které jsou 2/3 všech sportovních zařízení v majetku tělovýchovných jednot a sportovních klubů. Daňové problémy s tím spojené většina větších tělovýchovných jednot řeší založením obchodní společnosti, které je pověřena spravováním tohoto zařízení [11].

### **Příjmy z výchovného a odstupného**

Tyto příjmy tvoří nejčastější formu získávání finančních prostředků sportovními organizacemi. V praxi se vyskytují dva základní typy vztahů mezi dvěma sportovními organizacemi. Jedná se o odstupné a výchovné.

- **Výchovné** je vyplaceno na základě vnitřních předpisů sportovní asociace při schváleném přestupu sportovce minimálně výkonnostní úrovně. Jedná se o paušální náhradu za výdaje spojené s výchovu sportovce.
- Forma **odstupného** znamená, že jeden klub odstoupí své postavení v uzavřené smlouvě se sportovcem jiného klubu za to obdrží finanční odměnu. Výše odstupného je dána dohodou mezi oběma sportovními kluby [6].

### **3.2.4 Finanční prostředky z ostatních příjmů**

Do těchto příjmů řadíme bankovní úvěry, zdroje z fondů Evropské unie, granty, úroky z vkladů a výpůjčky od členů klubu.



## **Bankovní úvěry**

Sportovní kluby si mohou v současnosti vypůjčit i u bank peníze, protože mají většinou majetek, neměl by to být žádný problém. Bohužel úročení půjček je v našich podmínkách velmi vysoké a proto z tohoto důvodu se mu velká většina klubů vyhýbá, nehledě na to, že při nesplacení úvěru hrozí exekuce majetku. V případě, že zastřešující občanské sdružení přijalo takovou společenskou normu, která zcizení majetku nepřipouští, pak je pro sportovní kluby obtížné získat takovou výpůjčku. V periodě socialistické tělovýchovy si tělovýchovné jednoty nesměly brát bankovní úvěry. Při znovu obnovování pluralitního systému československého tělovýchovného hnutí bylo navrhováno zřízení speciální sportovní banky. Sportovní organizace by se mohly vyhnout nevýhodným půjčkám od komerčních bank [11].

## **Zdroje z fondů Evropské unie**

Česká republika je členem Evropské unie od roku 2004 a od té doby mohou sportovní organizace čerpat finanční prostředky z evropských fondů. Je třeba nacházet cesty a umět využít nabízených možností spojených s touto novou skutečností. O evropské fondy je třeba se ucházet kvalitními projekty v oblastech, které Evropská unie podporuje. Patří sem rozvoj regionů, infrastruktury a průmyslu, vzdělání a rekvalifikace, životní prostředí, zemědělství a cestovní ruch. Šanci mají kraje, obce, malé a střední podniky, neziskové organizace [6].

## **Granty**

Jedná se o jednu z mála možností obce jak podpořit tělovýchovné jednotky. Obec může vyhlásit granty, tj. dát veřejnosti na vědomí, že má zájem podpořit určité aktivity za daných podmínek. Soukromé subjekty, pokud splňují dané podmínky, se mohou přihlásit, jsou-li vybrány, obdrží finanční příspěvek. Takové granty jsou obvykle vázány na územní či personální vztah s územím vyhlašovatele [10].

## **Úroky z uložených vkladů**

I tento zdroj se v hospodaření tělovýchovných jednot a sportovních klubů objevuje. Při současném úročení běžných účtů je výnos velmi nízký a ve struktuře příjmů sportovních

klubů je to zanedbatelná položka. Nepatrně vyšší úročení existuje u termínovaných vkladů, ale zde neexistuje daňové zvýhodnění jako mají tělovýchovné jednoty u běžných účtů [11].

### **Výpůjčky od členů klubu**

Ve fungování českých a moravských tělovýchovných jednotách a sportovních klubech, není tato forma moc často využívána. Přesto v minulosti se využívala. Jedná se o projev solidarity mezi jednotami patřících do jedné zastřešující organizace. Půjčky a výpůjčky se většinou týkají investičních akcí spojených s rekonstrukcí získaných sokoloven v restitucích, např. topení, nová střecha apod. [11].

## **4. Charakteristika a možnosti financování vybraných sportovních organizací**

### **4.1 Charakteristika města Uherský Brod**

Uherský Brod je město na jihovýchodní Moravě, v oblasti zvané Slovácko. V okolí Uherského Brodu leží města Uherské Hradiště, Zlín a lázně Luhačovice. Za hranicemi na Slovensku Trenčín a Nové Mesto nad Váhom.

Osou jižní části města je řeka Olšava, kterou kopíruje jak železnice, tak i silnice. Severně od nich je pak samotné historické a poměrně zachovalé jádro města s pravoúhlým systémem ulic. Zastavěné území města Uherský Brod se rozkládá od nadmořské výšky 206 m. n. m. (při řece Olšavě) až po asi 297 m.n.m..

Pro uvedený rozsah spádového území vytváří Uherský Brod středisko vyšší správy, zaměstnanosti, služeb, školství, kultury a sportu a zároveň má i společné přírodní potenciály. Město Uherský Brod je proto centrem základního sociálně geografického regionu, integrovaného prostřednictvím regionálních procesů, zejména dojížděky do zaměstnání, dojížděky do škol a dojížděky za službami.

Mikroregion Uherskobrodsko je oblast, která je historicky i katastrálně vymezena přirozenou spádovostí k Uherskému Brodu. Spádovostí je myšlena dopravní dosažitelnost tohoto centra a také představuje existenci společenských, sociálních, hospodářských a kulturních vazeb obyvatelstva tohoto mikroregionu. Na regionální úrovni je významné napojení na Uherské Hradiště a krajské město Zlín.

Uherský Brod je jedno ze tří možných rodišť Jana Amose Komenského. Každopádně zde ale prožil své dětství. Další možná rodiště jsou nedaleká Nivnice a Komňa. V Uherském Brodě je muzeum a gymnázium nesoucí jeho jméno. Na Masarykově náměstí se od roku 1992 nachází jemu věnovaný pomník Obelisk Via Lucis od světoznámého sochaře Ivana Theimera. Muzeum Jana Amose Komenského není však jedinou památkou v Uherském Brodě.

## 4.2 Historie a současnost sportu v Uherském Brodě

### Historie sportu v Uherském Brodě

Za začátky sportu v Uherském Brodě stojí především chuť obyvatel tohoto města sportovat a sdružovat se do spolků za tímto účelem. V roce 1891 vznikla Tělocvičná jednota Sokol Uherský Brod, pod jejíž záštitou postupně vystupovaly sporty: tenis, košíková, házená, volejbal, lehká atletika, lední hokej a plavání. Ostatní sporty, tedy kopaná a stolní tenis, byly provozovány v organizaci zvané Český sportovní klub, který vznikl v roce 1893. Hlavní úlohu v prvopočátcích sportu v Uherském Brodě sehrála především kopaná, která svojí popularitou získávala hráče a fanoušky.

Trendu kolektivizace a spojování do centrálních celků podlehly i sportovní celky. Proto byly i organizace Tělocvičná jednota Sokol Uherský Brod a Český sportovní klub sloučeny do spolku pod názvem Tělovýchovná jednota Sokol Zbrojovka Uherský Brod. V roce 1954 byl název změněn na Tělovýchovnou jednotu ZPS Uherský Brod. Konečná fáze slučování nastala v roce 1956, ve kterém došlo ke spojení s Tělovýchovnou jednotou Slovostroj Uherský Brod a tím vznikla až dodnes existující Tělovýchovná jednota Spartak Uherský Brod, organizace, která byla prakticky vše pohlcující v oblasti sportu. Objevily se snahy obnovit i původní Sokol, Orel nebo Junák, ovšem marně. Tělovýchovná jednota Spartak Uherský Brod je samozřejmě podřízena až dodnes vyššímu orgánu ČSTV, který vznikl taktéž v roce 1956.

V průběhu let se podařilo vytvořit zařízení a prostory k provozování různých sportovních odvětví. Pro účely hokeje a jiných sportů provozovaných na ledové ploše byl zbudován zimní stadion. Požadavky volejbalu, basketbalu a dalších sportů vyžadující krytý prostor nejlépe s palubovkou vyplnila akce „Z“ stavbou sportovní haly. Lyžařský klub osídlil Bílé Karpaty v okolí Mikulčina vrchu. Zde vyrostla lyžařská chata Lopata se stejnojmenným lyžařským vlekem. Druhý lyžařský vlek byl zbudován na poněkud náročnějším svahu Myšáčky. Plavci byli nuceni upravit městské koupaliště, tak aby splňovalo kritéria pro konání závodů, i přes to však podle dochovaných pramenů mnohokrát byli donuceni plavat v pivovarském rybníku kvůli nedostatku vody. Dalšími inovacemi a rekonstrukcemi prošly i stadion na Lapači a Sokolovna.

## **Současnost sportu v Uherském Brodě**

Obyvatelé města Uherský Brod mají nespočet možností, kam jít uspokojit své potřeby sportovat. V současné době jsou také v Uherském Brodě zaregistrované tři sportovní organizace. Patří mezi ně tělovýchovná jednota Spartak, tělocvičná jednota Sokol a Jednota Orel. Každá z těchto organizací má pod svou záštitou několik druhů sportů.

### **4.3 TJ Spartak Uherský Brod**

#### **4.3.1 Charakteristika TJ Spartak Uherský Brod**

Tělovýchovná jednota Spartak Uherský Brod (dále jen TJ) je dobrovolným, politicky nezávislým sdružením občanů, provozujících tělovýchovu, sport, turistiku, organizační, osvětovou a hospodářskou činnost, koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje; zprostředkovatelskou činnost; ubytování; hostinskou činnost a provoz tělovýchovných zařízení. V TJ se dobrovolně sdružují oddíly, odbory a zájmové skupiny. Sdružovat v nich se mohou také jednotlivci bez členského vztahu k oddílu.

Základním posláním TJ SPARTAK Uherský Brod je:

- organizovat sportovní činnost v rámci zapojení do sportovních, tělovýchovných a turistických aktivit, vytvářet pro ni materiální a tréninkové podmínky,
- vytvářet široké možnosti užívání svých sportovišť pro zájemce z řad veřejnosti, zejména pak mládeže,
- vytvářet ekonomickou základnu pro plnění svých cílů, a to zejména vlastní hospodářskou činností,
- budovat, provozovat a udržovat tělovýchovná a jiná zařízení, která vlastní nebo užívá,
- vést své členy a ostatní účastníky tělovýchovného procesu v TJ k dodržování základních etických, estetických a mravních pravidel, umožnit jim širokou informovanost v oblasti tělesné kultury a kultury vůbec,
- spoluvytvářet se sdruženými oddíly podmínky a odpovídat za úroveň sportovní a tělovýchovné přípravy svých členů,

- hájit zájmy sdružených oddílů (odborů) a organizací uvnitř i navenek, zatím účelem spolupracovat s orgány města, s ostatními organizacemi (např. ČSTV, sportovní svazy, a pod.) i jednotlivci,
- dalšími formami své činnosti napomáhat rozvoji veřejného života, kultury, zdraví a pod. v obci (regionu), zejména formou veřejně prospěšných prací, organizační a osvětovou činností,
- k plnění svých úkolů může TJ zakládat nebo se podílet na zakládání jiných právnických osob.

Organizovaná tělovýchova má v Uherském Brodu již více než padesátiletou tradici, v místní tělovýchovné jednotě se realizuje 782 sportovců v 7 aktivních oddílech:

- ASPV
- Basketbal
- Kulturistika
- Plavání
- Šachy
- Turistika
- Volejbal

Pozitivním jevem je rozhodně skutečnost, že velkou část členů TJ tvoří mládež. TJ Spartak Uherský Brod disponuje prostory víceúčelové sportovní haly, ubytovny, také se v objektu sportovní haly nachází sauna a posilovna. TJ Spartak je otevřená přijímání nových oddílů a nabízí své prostory, jak již ubytovací, tak cvičební jiným sportovním klubům, za účelem letních, případně zimních příprav nebo jiným dle domluvy. TJ Spartak Uherský Brod se řadí k největším tělovýchovným jednotám na Uherskobrodsku.

### **Sportovní hala TJ Spartak**

Sportovní hala TJ Spartak je zasazena do areálu Sokolského stadionu. Spolu s ubytovnou tvoří komplex TJ Spartak. Právě toto umístění v obklopení městského parku, ubytovny s parkovištěm, letního stadionu a restaurace poskytuje maximální komfort pro sportovní oddíly, hledající prostory pro konání přípravných soustředění nebo turnajů. Blízkost městského parku poskytuje prostor pro kondiční cvičení, stejně jako prostory letního stadionu

za sportovní halou s fotbalovým a basketbalovým hřištěm. V budově sportovní haly je také možnost využití sauny a posilovny, které popisují níže.

Interiéry sportovní haly jsou po nedávné rekonstrukci prakticky kompletně inovované. Bylo vybudováno kompletní nové sociální zázemí a šatny. Generální opravou prošla i parketová podlaha (palubovka) a hlediště. Zázemí sportovců příjemně rozšiřuje možnost využití klubovny, která je vybavena barem a televizí se satelitním příjmem.

Svémi rozměry a nalajnováním může sportovní hala sloužit sportům jako jsou sálová kopaná, basketbal, florbal, volejbal, tenis aj.. Pro basketbal je připraveno regulérní hřiště s předepsaným zázemním pásem přesahující nad rámec pravidel šíří dvou metrů. Volejbalová hřiště jsou zde hned čtyři. Hlavní, nalajnována podélně, nebo tři vedlejší nalajnována vedle sebe na šíři haly. Vše pod světelnou výsledkovou tabulí pro konání mistrovských utkání.

### **Sauna v objektu sportovní haly TJ Spartak**

V objektu sportovní haly je také možnost využít sauny a masáží. Tyto služby jsou kromě oficiální otevírací doby také dostupné dohodou.

### **Fitcentrum TJ Spartak Uherský Brod**

Fitcentrum je vybaveno jako klasická posilovna, určená ke kondičnímu, ale i závodnímu posilování, jak v silovém trojboji, tak i ve sportovní kulturistice. Fitcentrum nabízí svým návštěvníkům 25 stanovišť. Nyní je fitcentrum nově rozšířeno o:

- kombinované lavice (posilování břišních svalů),
- přístroj na posilování prsního, deltového a trapézových svalů,
- univerzální polohovací lavice,
- dětský koutek.

Fitcentrum TJ Spartak Uherský Brod nezapomíná ani na ženy, najdou se zde i stroje napomáhající formování postavy a zpevnění svalstva a redukce hmotnosti. Aerobní vyžití poskytují spinning, crossy, ergometry a veslovací trenažér, všechny s možností nastavení různých zátěžových programů. Toto fitcentrum nabízí také sestavení individuálních tréninkových plánů. Místnosti jsou nově klimatizovány.

## **Ubytovna TJ Spartak**

Ubytovna je zasazena do areálu Sokola a spolu se sportovní halou tvoří celistvý komplex TJ Spartak. Tento komplex je umístěn cca 500 m od hlavního náměstí. Disponuje 16 dvojlůžkovými a 16 třílůžkovými pokoji. Jednu obytnou „buňku“ vždy tvoří jeden pokoj trojlůžkový, jeden pokoj dvojlůžkový, sociální zařízení v podobě WC a umyvadla a předsíň. Sprchy jsou společné v obou patrech. Dále je k dispozici společenská místnost s televizí, nebo kuchyňka. Stravu je možné zajistit v nedaleké restauraci vzdálené 50 m. Pro návštěvníky dopravující se autem, je v těsné blízkosti poměrně rozsáhlé parkoviště, v případě jeho obsazení je ve vzdálenosti zhruba 100 m další bezplatné veřejné parkoviště.

### **4.3.2 Členství v TJ Spartak Uherský Brod**

Členem TJ Spartak Uherský Brod se může stát každá fyzická osoba, která souhlasí s posláním TJ. O přijetí člena rozhoduje oddíl (odbor) nebo organizace. Každý člen TJ Spartak Uherský Brod, respektive zájemce o členství je povinen složit při zápisu do sdružení finanční vklad ve výši 100 Kč na příslušný kalendářní rok.

Člen TJ má právo podílet se na činnostech organizace a využívat k tomu jejího zařízení, volit a být volen od 18 let věku do orgánů TJ, prostřednictvím orgánů TJ rozhodovat o její činnosti a také obracet se na orgány TJ se svými podněty, návrhy, stížnostmi, dotazy apod. s právem jejího vyřízení. Člen TJ je také povinen aktivně se podílet na činnosti TJ, chránit majetek organizace a pečovat o jeho zvelebování a rozšiřování, platit na účet TJ stanovené členské příspěvky, dodržovat stanovy TJ a plnit rozhodnutí přijatá jejími orgány.<sup>1</sup>

### **4.3.3 Struktura TJ Spartak Uherský Brod**

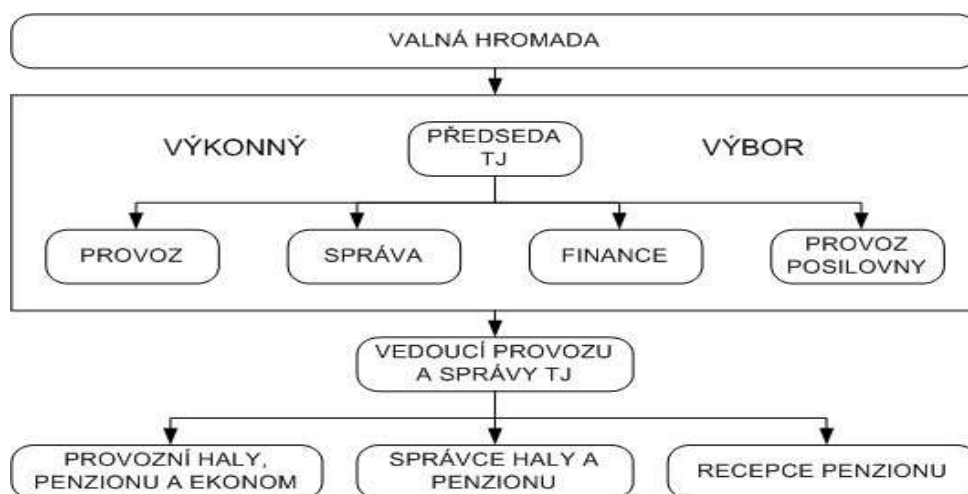
Nejvyšším orgánem TJ je valná hromada (viz obrázek č. 4.1) složená ze zástupců všech sdružených oddílů (odborů) a organizací. Schůze valné hromady se konají nejméně jednou za rok a svolává ji výkonný výbor. Pokud o její svolání požádá 1/3 členů TJ, popř. výkonný výbor nebo její předseda, koná se nejpozději do 1 měsíce od doručení takového podnětu.

---

<sup>1</sup> Dostupné z <http://spartak.ub.cz/spartak/stanovy-tj-spartak.html> [cit. 2010-03-15]



**Obrázek č. 4.1 Organizační schéma TJ Spartak Uherský Brod**



Zdroj: [www.spartak.ub.cz](http://www.spartak.ub.cz), vlastní zpracování, 2011.

*Valná hromada zejména:*

- rozhoduje o vzniku a zániku TJ, v případě zániku o majetkovém vypořádání,
- rozhoduje o názvu, sídle a symbolice TJ,
- rozhoduje o přijetí a změnách stanov TJ,
- volí výkonný výbor a revizní komisi,
- rozhoduje o přijetí nového oddílu (odboru) nebo organizace,
- rozhoduje o vyloučení oddílu (odboru) nebo organizace v případě, že jejich činnost je v rozporu se zákonem zejména se zákonem č. 83/90 Sb. o sdružování občanů,
- schvaluje a projednává zprávu o hospodaření a majetku TJ, schvaluje rozpočet výkonného výboru a příspěvky oddílům (odborům) a organizacím,
- stanoví hlavní směry činnosti TJ pro příští období,
- schvaluje a vydává organizační řád a další interní předpisy, ve kterých upraví vnitřní vztahy TJ,
- plní úkoly odvolacího orgánu proti rozhodnutí výkonného výboru,
- rozhoduje o všech dalších otázkách, které si ke svému rozhodnutí vyhradí.

K platnosti usnesení valné hromady je zapotřebí souhlasu 3/5 většiny přítomných za nadpoloviční přítomnosti všech delegátů, pokud valná hromada nerozhodne jinak.

### *Výkonný výbor*

Výkonný výbor je výkonným orgánem valné hromady, který řídí její činnost v období mezi zasedáními valné hromady. Zabezpečuje plnění úkolů TJ a rozhoduje ve všech věcech, pokud nejsou ve výlučné pravomoci valné hromady.

Výkonný výbor má 7 členů. Základním článkem výkonného výboru jsou členové zastupující oddíl (odbor), kteří k zastupování oddílu (odboru) obdrželi mandát na valné hromadě svého oddílu (odboru). Do stanoveného počtu členů výkonného výboru se doplňují členové volbou na valné hromadě. Volby se řídí volebním řádem, schváleným valnou hromadou. Funkční období je čtyřleté. Počet členů výkonného výboru musí být lichý. Předseda TJ svolává výkonný výbor podle potřeby, nejméně však jednou za měsíc.

Jednání výkonného výboru řídí předseda TJ. Výkonný výbor je oprávněn přijímat rozhodnutí, je-li přítomna nadpoloviční většina jeho členů. Rozhodnutí je přijato, hlasuje-li pro něj nadpoloviční většina přítomných. V případě rovnosti hlasů rozhoduje hlas předsedy TJ. Práce výkonného výboru se řídí jednacím řádem výkonného výboru TJ, který nabyl účinnosti dne 30.1.1991.

Výkonný výbor zejména:

- zabezpečuje plnění usnesení valné hromady,
- organizuje a řídí hospodářskou činnost TJ,
- připravuje podklady pro valnou hromadu, a to zejména k rozpočtu, hlavním směrům činnosti, k rozdělení dotací a příspěvků od státu, ČSTV, jiných organizací a fyzických osob,
- dbá o hospodárné využívání a o údržbu majetku TJ,
- spolupracuje se sportovními svazy při řešení problémů jednotlivých oddílů (odborů) a sdružených organizací,
- zajišťuje operativní spolupráci s místními orgány města, s podniky, ostatními TJ, jinými organizacemi a fyzickými osobami,
- vydává předpisy organizace operativního charakteru,
- rozhoduje o vyloučení člena,

- k zabezpečení činnosti vytváří profesionální aparát v nezbytně nutném rozsahu, schvaluje strukturu aparátu a přijetí pracovníků do pracovněprávního vztahu k organizaci.

#### *Předseda TJ*

Činnost organizace mezi zasedáními výkonného výboru řídí a za její výsledek zodpovídá předseda TJ. Je reprezentantem organizace navenek a je oprávněn za organizaci jednat a činit právní úkony ve všech věcech. Oprávnění za organizaci a činit právní úkony v pověřených jednotlivých případech jsou dále písemně pověřeni členové výkonného výboru TJ nebo pracovníci administrativy.<sup>2</sup>

### **4.3.4 Financování TJ Spartak Uherský Brod**

K hlavním cílům vedení a managementu TJ Spartak Uherský Brod patří zajištění finančních prostředků potřebných k provozování a chodu klubu. Zdrojem majetku TJ jsou zejména příjmy z vlastní hospodářské činnosti, příjmy z tělovýchovné, kulturní a společenské činnosti, příspěvky a dotace od sportovních svazů, státní příspěvky, dotace od ČSTV a jiných organizací a osob, rovněž majetek přecházející do vlastnictví TJ jako nástupnické organizace ČSTV. Určitou měrou se také na financování klubu podílejí i samotní sportovci.

V této části jsem se zaměřila na finanční zdroje TJ Spartak Uherský Brod v období let 2008 – 2010.

#### **Příjmy TJ Spartak Uherský Brod**

Mezi hlavní příjmy TJ Spartak Uherský Brod patří tržby za prodané vlastní výrobky, zboží a služby, kam řadíme zejména tržby z pronájmů sportovní haly, sauny a posilovny. Největším příjmem jsou však tržby za ubytování v ubytovně TJ Spartak. Dalším finančním příjmem jsou také dary od sponzorů a dotace. Největším poskytovatelem dotací je město Uherský Brod, dalšími dotacemi jsou dotace od ČSTV. Významnou část finančních zdrojů TJ Spartak Uherský Brod tvoří položka ostatní příjmy, kam řadíme všechny ostatní aktivity, ze kterých má TJ Spartak Uherský Brod zisk. Tělovýchovná jednota dále získává peněžní prostředky také z členských a oddílových příspěvků. TJ Spartak Uherský Brod realizuje

---

<sup>2</sup> Dostupné z <http://spartak.ub.cz/spartak/stanovy-tj-spartak.html> [cit. 2010-03-15]

hlavní i vedlejší činnost, kdy při provozu obou činností vznikají finanční příjmy, které jsou určeny na krytí výdajů.

### **Příjmy v roce 2008**

V účetním období od 1.1.2008 do 31.12.2008 měla TJ Spartak Uherský Brod příjmy v celkové výši 4 596 595 Kč. Největší podíl na celkových příjmech měly tržby za prodané vlastní výrobky, zboží a služby. Výsledek hospodaření v roce 2008 tvořil zisk ve výši 99 885 Kč.

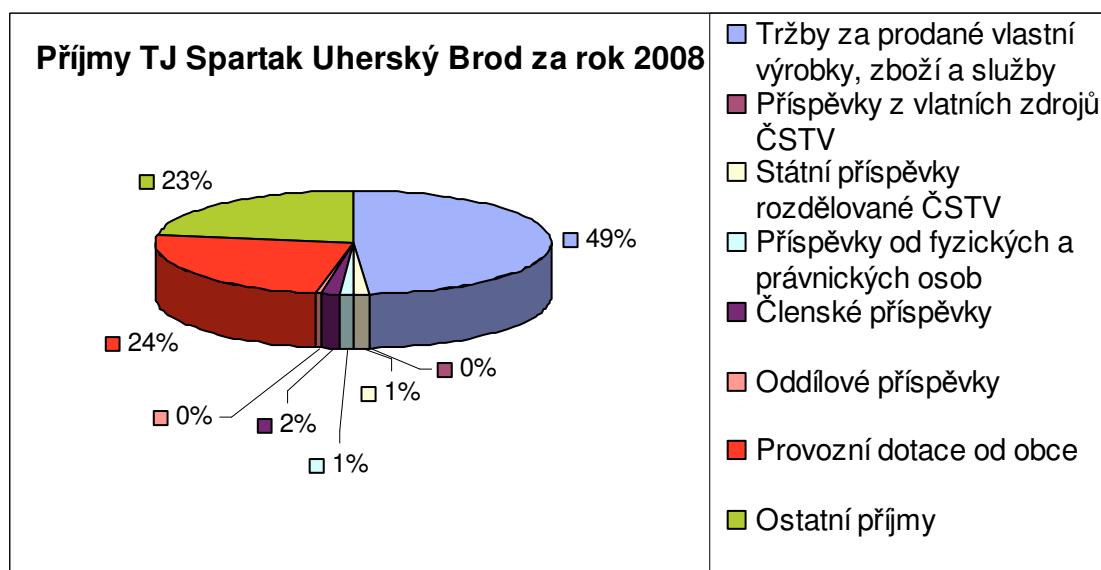
**Tabulka č. 4.1 Příjmy TJ Spartak Uherský Brod v roce 2008**

<b>Položka</b>	<b>Kč</b>
Tržby za prodané vlastní výrobky, zboží a služby	2 237 000
Příspěvky z vlastních zdrojů ČSTV	1 750
Státní příspěvky rozdělované ČSTV	65 640
Příspěvky od fyzických a právnických osob	40 280
Členské příspěvky	73 200
Oddílové příspěvky	18 300
Provozní dotace od obce	1 123 425
Ostatní příjmy	1 037 000
<b>Celkem</b>	<b>4 596 595</b>

Zdroj: Výroční zpráva TJ Spartak Uherský Brod za rok 2008, vlastní zpracování, 2011.

Největší podíl na příjmech v roce 2008 mají tržby za prodané vlastní výrobky, zboží a služby. TJ Spartak Uherský Brod disponuje prostory víceúčelového sportovní haly, sauny a posilovny, z kterých také získává největší část svých příjmů. Jak z tabulky č. 4.1 vyplývá, další významnou část příjmů tvoří ostatní příjmy mezi které spadají např. příjmy z reklam umístěných v objektech TJ Spartak Uherský Brod, na dresech hráčů, ale také z prodeje klubových suvenýrů. Dále pak příjmy z pořádání kulturně-společenských akcí a prodej občerstvení. TJ získává také peněžní prostředky ze vstupného, z prodeje sezónních vstupenek a za přestupy svých odchovanců. Tyto dvě zmíněné položky představují částku 3 274 000 Kč, která tvoří 72% celkových příjmů. Graficky jsou tyto ukazatele znázorněny v grafu č. 4.1.

**Graf č. 4.1 Příjmy TJ Spartak Uherský Brod za rok 2008**



Zdroj: Výroční zpráva TJ Spartak Uherský Brod za rok 2008, vlastní zpracování, 2011.

#### **Příjmy v roce 2009**

V účetním období od 1.1.2009 do 31.12.2009 zaúčtovala TJ Spartak Uherský Brod příjmy ve výši 4 299 091 Kč, což znamenalo oproti roku 2008 pokles o 297 504 Kč. V tomto roce vykázala TJ Spartak Uherský Brod ztrátu ve výši 161 622 Kč.

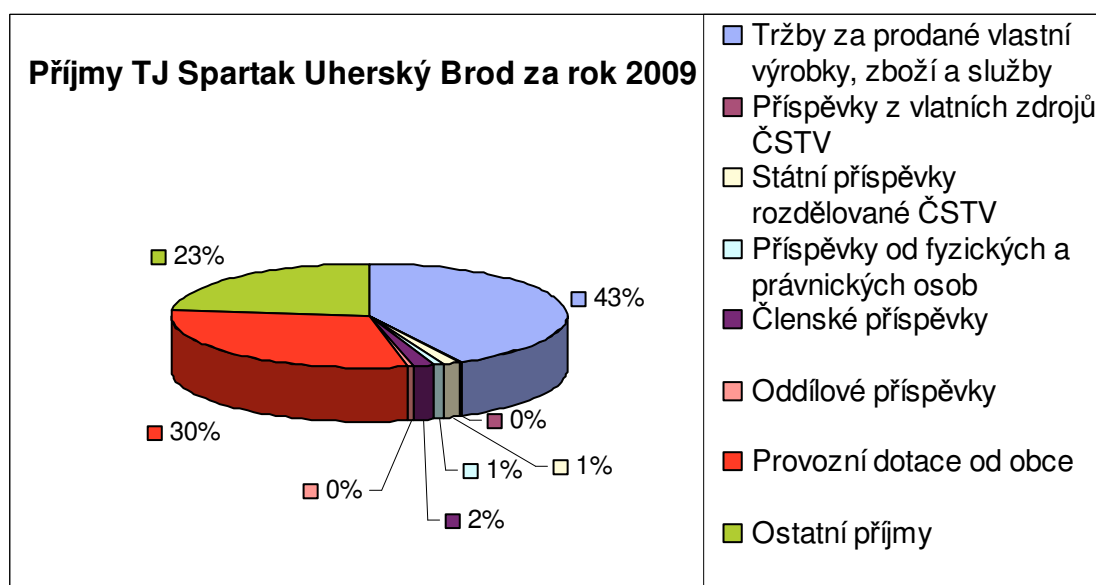
**Tabulka č. 4.2 Příjmy TJ Spartak Uherský Brod za rok 2009**

Položka	Kč
Tržby za prodané vlastní výrobky, zboží a služby	1 820 050
Příspěvky z vlastních zdrojů ČSTV	1 900
Státní příspěvky rozdělované ČSTV	62 320
Příspěvky od fyzických a právnických osob	39 000
Členské příspěvky	73 200
Oddílové příspěvky	18 300
Provozní dotace od obce	1 298 321
Ostatní příjmy	986 000
<b>Celkem</b>	<b>4 299 091</b>

Zdroj: Výroční zpráva TJ Spartak Uherský Brod za roce 2009, vlastní zpracování, 2011.

Tržby za prodané vlastní výrobky, zboží a služby proti roku 2008 poklesly o 416 950 Kč. Jak můžeme vidět v tabulce č. 4.2 je tato částka i přes pokles i v tomto roce největší. Příspěvky z vlastních zdrojů ČSTV a státní příspěvky rozdělované ČSTV tvoří částku 64 220 Kč. Tato částka se oproti roku 2008 snížila o 3 170 Kč. Členské příspěvky zůstaly v roce 2009 na stejné úrovni jako v roce 2008. Jsou placeny pravidelně a v konkrétní výši. V TJ Spartak jsou stanoveny ve výši 100 Kč za rok. Tento příjem činil pro klubovou pokladnu v roce 2009 73 200 Kč. Jak můžeme v grafu č. 4.2 vidět je to zanedbatelná položka celkových příjmů. Rok 2009 byl poznamenán celosvětovou krizí a nevyhnul se také TJ Spartak Uherský Brod. Graficky jsou tyto ukazatele znázorněny v grafu č. 4.2.

**Graf č. 4.2 Příjmy TJ Spartak Uherský Brod za rok 2009**



Zdroj: Výroční zpráva TJ Spartak Uherský Brod za rok 2009, vlastní zpracování, 2011.

### **Příjmy v roce 2010**

V účetním období od 1.1.2010 do 31.12.2010 měla TJ Spartak Uherský Brod příjmy v celkové výši 5 102 796 Kč, což znamenalo růst o 803 705 Kč. V tomto roce převládly opět výdaje nad příjmy a TJ Spartak, tak měla záporný výsledek hospodaření ve výši 455 934 Kč.

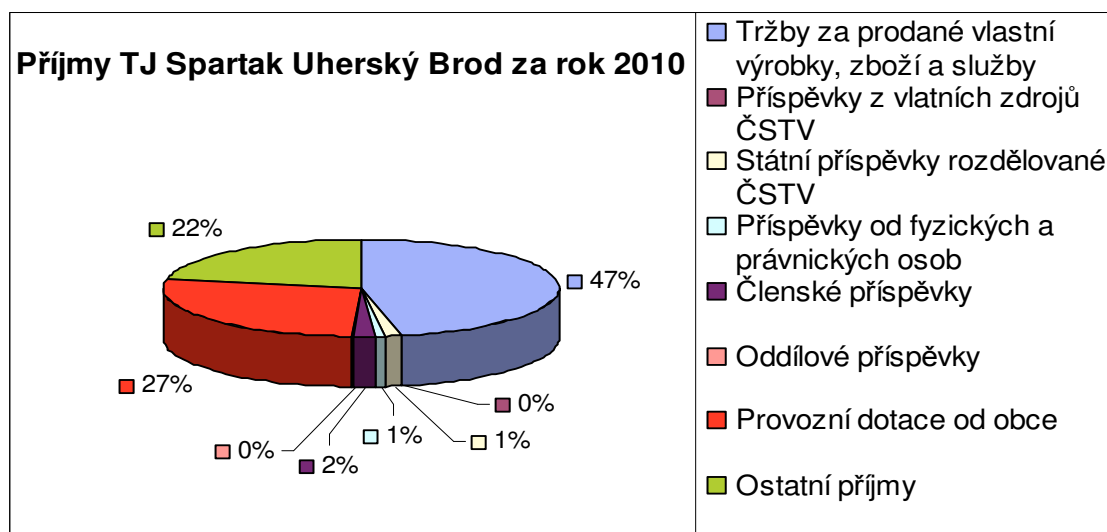
**Tabulka č. 4.3 Příjmy TJ Spartak Uherský Brod za rok 2010**

<b>Položka</b>	<b>Kč</b>
Tržby za prodané vlastní výrobky, zboží a služby	2 385 035
Příspěvky z vlastních zdrojů ČSTV	2 000
Státní příspěvky rozdělované ČSTV	64 400
Příspěvky od fyzických a právnických osob	44 000
Členské příspěvky	78 200
Oddílové příspěvky	19 550
Provozní dotace od obce	1 389 611
Ostatní příjmy	1 120 000
<b>Celkem</b>	<b>5 102 796</b>

Zdroj: Výroční zpráva TJ Spartak Uherský Brod za rok 2010, vlastní zpracování, 2011.

V roce 2010 se zastavil pokles tržeb za prodané vlastní výrobky, zboží a služby a naopak se podařil mírný nárůst. Tento nárůst tržeb oproti roku 2009 představoval částku 564 982 Kč a podařilo se to díky různým stavebním zakázkám v místním regionu, kdy stavební firmy naplnily kapacitu ubytovny po celý rok. Provozní dotace od obce se podílely v roce 2010 částkou 1 389 611 Kč a tvořily 27% celkových příjmů. Město Uherský Brod poskytlo TJ Spartak Uherský Brod na rok 2010 dotaci ve výši 1 389 611 Kč. Tuto částku město Uherský Brod rozdělilo na pokrytí energie ve výši 849 311 Kč, na správu, údržbu a provoz sportovní haly a ubytovny, mzdy a odvody ve výši 300 000 Kč a na činnost TJ Spartaku poskytlo město Uherský Brod dotaci ve výši 240 300 Kč. Z toho vyplývá, že město Uherský Brod investuje nemalé finanční prostředky na rozvoj sportu a volno-časových aktivit. Dotace za rok 2008 až 2010 mají mírnou rostoucí tendenci. Členské příspěvky se zvýšily o 5 000 Kč, protože došlo k navýšení počtu členů o 50, ale stále představují 2% celkových příjmů. Graficky jsou tyto ukazatele znázorněny v grafu č. 4.3.

**Graf č. 4.3 Příjmy TJ Spartak Uherský Brod za rok 2010**



Zdroj: Výroční zpráva TJ Spartak Uherský Brod za rok 2010, vlastní zpracování, 2011.

### Výdaje TJ Spartak Uherský Brod

Jako každý sportovní klub, tak i TJ Spartak Uherský Brod má také určité výdaje na provoz a rozvoj tělovýchovné jednoty. Výdaje představují spotřebované nákupy, služby, osobní výdaje, daně a poplatky, odpisy a ostatní výdaje.

### Výdaje v roce 2008

V účetním období od 1.1.2008 do 31.12.2008 vykazala TJ Spartak Uherský Brod výdaje ve výši 4 496 710 Kč.

**Tabulka č. 4.4 Výdaje TJ Spartak Uherský Brod na rok 2008**

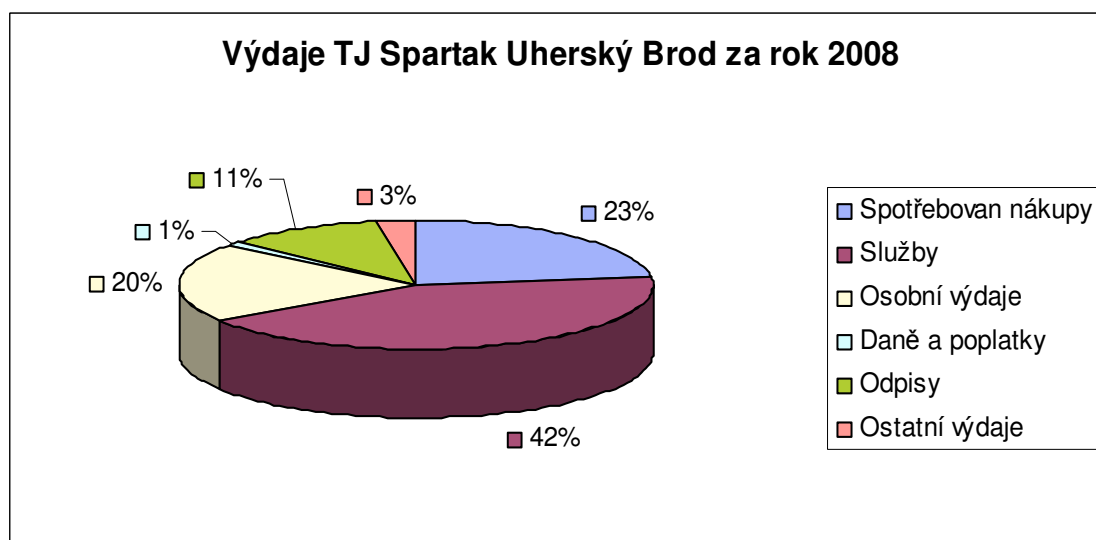
Položka	Kč
Spotřebované nákupy	1 032 000
Služby	1 913 000
Osobní výdaje	902 088
Daně a poplatky	36 820
Odpisy	493 423
Ostatní výdaje	119 379
<b>Celkem</b>	<b>4 496 710</b>

Zdroj: Výroční zpráva TJ Spartak Uherský Brod za rok 2008, vlastní zpracování, 2011.



V roce 2008 jak můžeme vidět v tabulce č. 4.4 byly finanční prostředky nejvíce využity na služby, které představují 42% celkových výdajů. Do účtové skupiny služby řadíme opravy a udržování majetku. V roce 2008 bylo zbudováno kompletně nové sociální zázemí a šatny. Generální opravou v roce 2008 prošla také parketová plocha a hlediště. Do této skupiny řadíme také výdaje na dopravu. Téměř polovinu výdajů na dopravu odebírá basketbalový oddíl. Ostatní oddíly TJ Spartak Uherský Brod se dělí zhruba stejným dílem o zbylé finanční prostředky. Nejrozsáhlejší položka v této účtové skupině je účet ostatní služby. Obsahová náplň tohoto účtu je natolik široká, že není možné vyjmenovat všechny položky, které se vztahují k tomuto účtu. Zahrnují se zde výdaje na sportovní dresy, praní prádla, výdaje na úklid apod.. Také jsou zde zařazené výdaje spojené s přípravnými zápasy a turnaji. Graficky jsou ukazatele výdajů TJ Spartak Uherský Brod znázorněny v grafu č. 4.4.

**Graf č. 4.4 Výdaje TJ Spartak Uherský Brod v roce 2008**



Zdroj: Výroční zpráva TJ Spartak Uherský Brod za rok 2008, vlastní zpracování, 2011.

### **Výdaje v roce 2009**

V účetním období od 1.1.2009 – 31.12.2009 vykazala TJ Spartak Uherský Brod celkové výdaje ve výši 4 460 713 Kč.

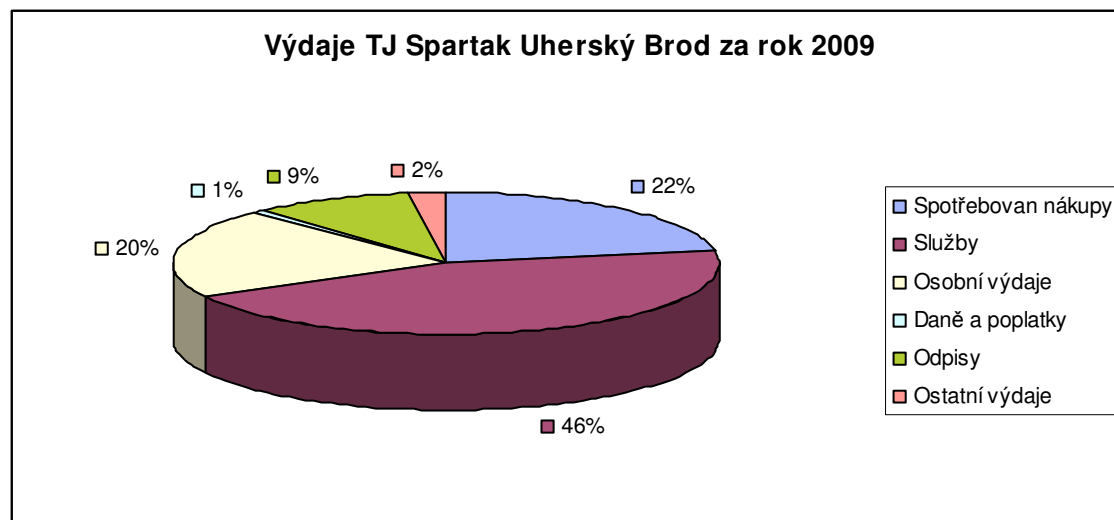
**Tabulka č. 4.5 Výdaje TJ Spartak Uherský Brod v roce 2009**

Položka	Kč
Spotřebované nákupy	997 320
Služby	1 995 205
Osobní výdaje	912 324
Daně a poplatky	37 238
Odpisy	420 321
Ostatní výdaje	98 305
<b>Celkem</b>	<b>4 460 713</b>

Zdroj: Výroční zpráva TJ Spartak Uherský Brod za rok 2009, vlastní zpracování, 2011.

V roce 2009 měly celkové výdaje TJ Spartak Uherský Brod klesající tendenci. Celkové výdaje se snížily o částku 35 997 Kč, což je o 0,8%. I přesto se TJ Spartak Uherský Brod v roce 2009 dostala do ztráty hospodaření v částce 161 622 Kč. Grafické znázornění výdajových položek uvádím v grafu č. 4.5.

**Graf č. 4.5 Výdaje TJ Spartak Uherský Brod v roce 2009**



Zdroj: Výroční zpráva TJ Spartak Uherský Brod za rok 2009, vlastní zpracování, 2011.

### **Výdaje v roce 2010**

V účetním období od 1.1.2010 do 31.12.2010 vykázala TJ Spartak Uherský Brod výdaje v celkové výši 5 558 730 Kč. Tato suma znamenala zvýšení výdajů o necelých 20%.

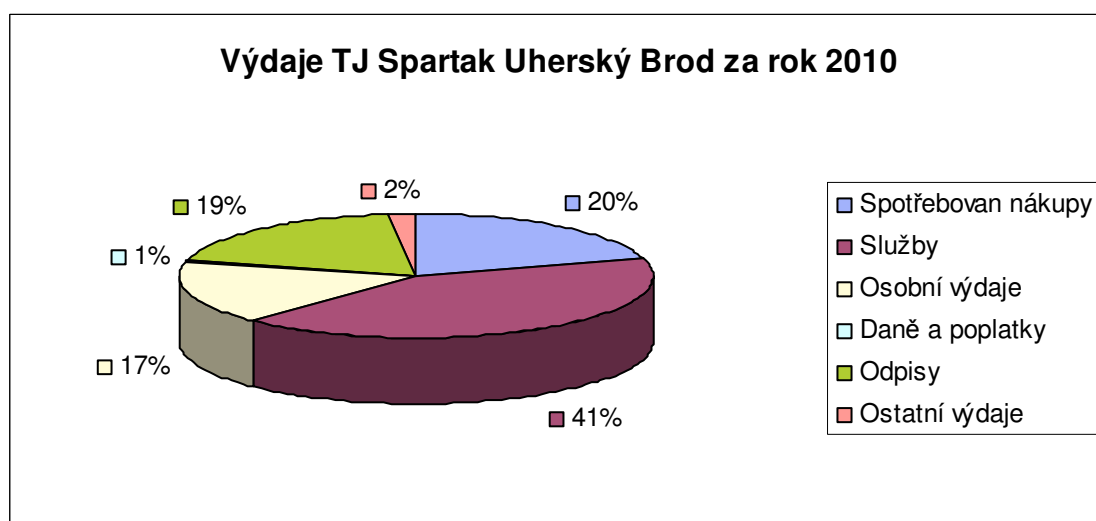
**Tabulka č. 4.6 Výdaje TJ Spartak Uherský Brod v roce 2010**

Položka	Kč
Spotřebované nákupy	1 119 971
Služby	2 318 000
Osobní výdaje	926 622
Daně a poplatky	37 825
Odpisy	1 050 286
Ostatní výdaje	106 026
<b>Celkem</b>	<b>5 558 730</b>

Zdroj: Výroční zpráva TJ Spartak Uherský Brod za rok 2010, vlastní zpracování, 2011.

V roce 2010 představovaly spotřebované nákupy 20% z celkových výdajů. Mezi spotřebované nákupy patří materiál na údržbu nemovitého majetku, rovněž výdaje na běžný provoz sportovišť, jako je spotřeba elektrické energie, plynu, vody, tepla a ostatní energie. Město Uherský Brod poskytuje dotaci na úhradu energií na sportovištích. Město Uherský Brod poskytlo dotaci na pokrytí energií v roce 2008, 2009 i v roce 2010. Opět nejvyšší částku tvořily služby, které představovali 41% celkových výdajů a nejnižší položka z celkových výdajů byly daně a poplatky, které představovali 1%. Grafické vyjádření jednotlivých položek uvádím v grafu č. 4.6.

**Graf č. 4.6 Výdaje TJ Spartak Uherský Brod v roce 2010**



Zdroj: Výroční zpráva TJ Spartak Uherský Brod za rok 2010, vlastní zpracování, 2011.

## **4.4 T.J. Sokol Uherský Brod**

### **4.4.1 Charakteristika T.J. Sokol Uherský Brod**

Tělocvičná jednota (dále jen T.J.) Sokol Uherský Brod je základní organizační jednotkou ČOS, která je sdružená v sokolské župě. V České republice je celkem 42 sokolských žup. Cílem činnosti T.J. Sokol Uherský Brod je přispívat ke zvyšování duchovní, kulturní a fyzické úrovně občanů naší demokratické společnosti prostřednictvím tělesné výchovy a sportu, společenské a kulturní činnosti, výchovy k mravnosti a občanské odpovědnosti.

Základním posláním T.J. Sokol Uherský Brod je:

- zvyšovat tělesnou zdatnost svých členů vychovávat je k čestnému jednání v životě soukromém i veřejném, k národnostní, rasové a náboženské snášenlivosti, k demokracii a humanismu, k osobní skromnosti a ukázněnosti, k lásce k rodné zemi a úctě k duchovnímu dědictví našeho národa, přičemž vychází z odkazu Miroslava Tyrše a Jindřicha Fügnera.

T.J. Sokol Uherský Brod má v současné době 474 členů a nabízí svým zájemcům množství oddílů:

- všestrannost,
- turistické,
- sportovní,
- ostatní.

#### **1. Oddíly všestrannosti**

Přitažlivost Sokola pro široké vrstvy spočítá v tom, že má každý přístup k tělocviku bez rozdílu věku, postavení či tělesné zdatnosti. Sokolský program nabízí nejen cvičení na nářadí, ale také řadu sportů, pobyt v přírodě a kulturně společenskou činnost. Oddíly sokolské všestrannosti mají dlouhou tradici a sdružují přednostně členy, kteří nechtějí sportovat vrcholově. Zdravé uplatnění v nich najdou i méně nadaní cvičenci včetně tělesně nebo duševně handicapovaných. Cvičenci jsou rozděleni do oddílů podle věku: nejmladší děti s rodiči, předškoláci, mladší a starší žactvo, dorost a dospělé členstvo. Starají se o ně

dobrovolní, ale zkušenosti a vyškolení cvičitelé, což je v Sokole tradicí. Nové formy a směry se uplatňují v souladu se světovými trendy i v Sokole. Známou rytmiku s hudbou doplňuje aerobik, strečink, kalanetika a další činnosti kondičního a tanečního charakteru. Každoročně probíhá soutěž všestrannosti, což je víceboj na nářadí, v atletice, plavání a šplhu. Sport pro všechny je název světového hnutí, které podporuje Mezinárodní olympijský výbor a řada organizací.

## **2. Oddíly turistické**

Sokol hned od svého vzniku začal pěstovat nejen zdravé tělo, ale i ducha. Proto součástí činnosti v T.J. Sokol Uherský Brod vždy byl a bude pobyt v přírodě, který neobyčejně silně působí právě na celou lidskou osobnost. V dnešní rychlé a uspěchané době má turistika a tábornictví význam především rekreační, a to v každém věku. V současné době funguje pro mladší děti turistický oddíl Káňata, oddíl JILM sdružuje starší chlapce a více než 25 let funguje oddíl dospělých Věrná garda.

## **3. Oddíly sportovní**

Pohybově nadané jedince sdružuje T.J. Sokol Uherský Brod v 5 sportovních oddílech, mezi které patří horolezectví, judo, tenis, volejbal a aikido. Mládež i dospělí zde dostávají možnost účastnit se na sokolských i veřejných soutěžích. Péče o talentovanou mládež probíhá pod vedením odborníků. Nejúspěšnějším sportovním oddílem T.J. Sokol Uherský Brod je oddíl tenisu.

## **4. Ostatní oddíly**

Mezi ostatní oddíly T.J. Sokol patří kondiční cvičení, které mohou navštěvovat ženy od 18 let a také sem patří loutkové divadlo, které se schází příležitostně a mohou ho navštěvovat muži a ženy od 18 let.

Sokol usiluje o to, aby se tělovýchova a sport staly součástí životního stylu a každodenní potřebou našich občanů. Chce také zaujmout své nezastupitelné postavení v životě národa. O správném směru České obce sokolské svědčí i to, že v roce 2004 byla udělena cena Pierra de Coubertina mezinárodním výborem pro fair play při UNESCO.

## **Nabídka pronájmu**

T.J. Sokol Uherský Brod nabízí také ve svém areálu sportovní prostory, které se dají pronajmout na jednorázovou akci nebo dlouhodobě.

### **Velký a malý sál**

T.J. Sokol Uherský Brod nabízí k pronájmu dva sály na cvičení. Malý a velký sál. **Velký sál** se nachází v prvním patře budovy o rozměrech 21 x 14 m. Podlaha tohoto sálu je vybavena parketami s lajnami pro míčové hry jako jsou volejbal, florbal, košíková, badminton. Tento sál je vybaven také nářadím vhodný i pro míčové hry. K dispozici jsou sprchy i šatny. Cena se pohybuje od 500 Kč za hodinu. **Malý sál** se nachází ve druhém patře budovy o rozměrech 22 x 6 m. Tento sál má speciální odpružený umělý povrch, na který je možný pouze vstup s obuví nedělající čáry na podlaze. Sál je částečně vybaven nářadím jako jsou žebřiny, žíněnky, malá trampolína, lavička a jiné. Je vhodný pro kondiční cvičení, aerobic, za to je nevhodný pro jakékoliv míčové hry. K dispozici jsou také jako v prvním sále šatna a sprchy. Cena se pohybuje od 200 Kč za hodinu.

### **Tenisový areál**

Tenisový areál T.J. Sokol Uherský Brod je součástí městského parku a nachází se v krásném prostředí v centru města. Tenisové kurty jsou svou polohou vhodné pro hráče z Uherského Brodu, okolních obcí a měst. V letní sezóně lze využít 12 venkovní kurtů z toho 3 s umělou trávou. Díky možnosti využití kvalitního umělého osvětlení lze hrací dobu výrazně prodloužit a i v horkých letních dnech si zde lze večer velmi dobře zahrát.

## **4.4.2 Členství v T.J. Sokol Uherský Brod**

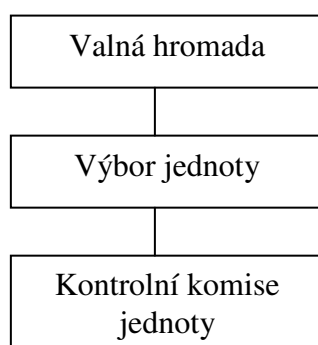
Členství v T.J. Sokol Uherský Brod je individuální. Členy T.J. Sokol Uherský Brod se mohou stát ti, kteří se ke členství dobrovolně písemně přihlásí a souhlasí se stanovami T.J. Sokol Uherský Brod. U nezletilých musí být na přihlášce písemný souhlas zákonného zástupce. Členství vzniká rozhodnutím výboru T.J. Sokol Uherský Brod. Dokladem v členství je členský průkaz s fotografií člena, podepsaný oprávněnými statutárními zástupci jednoty, opatřený razítkem jednoty a vylepenými příspěvkovými známkami na příslušné období. V T.J. Sokol Uherský Brod je členský příspěvek ve výši 250 Kč za rok.

Člen T.J. Sokol má právo účastnit se cvičení, soutěží, tělocvičných a sportovních akcí a vystoupení, kulturní a společenské činnosti, účastnit se schůzí odborů, oddílů a komisí, kterých je členem, vyslovovat své názory a podávat návrhy, předkládat návrhy či stížnosti všem orgánům T.J. Sokol Uherský Brod. Zletilý člen má kromě toho právo účastnit se valné hromady jednoty s hlasem rozhodujícím a volit na ní. Může také být volen nebo jmenován do všech orgánů a funkcí na všech organizačních stupních T.J. Sokol Uherský Brod. Člen T.J. Sokol Uherský Brod je také povinen řídit se stanovami T.J. Sokol Uherský Brod i ostatními spolkovými předpisy a rozhodnutími, nepoškodovat svým jednáním dobrou pověst sokolského hnutí, chránit podle svých možností majetek jednoty proti zneužití, zničení nebo odcizení a přispívat k jeho hospodárnému využití a také řádně platit členské a oddílové příspěvky i ostatní platby, které jsou pro členy stanoveny.<sup>3</sup>

#### 4.4.3 Struktura T.J. Sokol Uherský Brod

Valná hromada je nejvyšší orgán jednoty (viz obrázek č. 4.2). Svolává ji výbor jednoty nejméně jednou ročně, zpravidla do 30 dnů po roční účetní závěrce, a to způsobem v místě obvyklým alespoň 15 dnů před jejím konáním. Pozvánka musí obsahovat program valné hromady. Valné hromady se mohou zúčastnit všichni zletilí členové jednoty (s hlasem rozhodujícím) a nezletilí členové bez možnosti hlasovat.

**Obrázek č. 4.2 Organizační schéma T.J. Sokol Uherský Brod**



Zdroj: [www.sokol-cos.cz](http://www.sokol-cos.cz), vlastní zpracování, 2011.

<sup>3</sup> Dostupné z <http://www.sokol-cos.cz/COS/sokol.nsf/pages/stanovy-6ABB> [cit. 2011-03-18]

*Valná hromada jednoty zejména:*

- projednává a usnesením schvaluje zprávu výboru jednoty o činnosti, o hospodaření jednoty za uplynulý rok včetně zprávy o majetkových pohybech, rozdělení zisku nebo úhradě ztráty, plán činnosti a rozpočet na příští období,
- rozhoduje o zásadních otázkách hospodaření jednoty a o nakládání s nemovitým majetkem,
- rozhoduje o zásadních otázkách rozvoje tělesné výchovy a sportu v jednotě,
- rozhoduje o tom, do které župy v rámci příslušného kraje se jednota přihlásí, případně o přechodu z jedné do jiné župy v rámci příslušného kraje,
- před skončením funkčního období výboru jednoty stanoví valná hromada počet členů výboru jednoty a volí starostu, místostarostu a jednatele jednoty, další členy výboru jednoty, jejich náhradníky, a to včetně náčelnice, náčelníka, vzdělavatele a předsedy odboru sportu, které v jejich nepřítomnosti zastupují v plném rozsahu práv a povinností jejich zástupci zvolení valnou hromadou. Funkce starosty, jednatele a hospodáře jsou navzájem neslučitelné.
- valná hromada volí také členy a náhradníky kontrolní komise jednoty. V jednotách s menším počtem zletilých členů než 50 volí na místo kontrolní komise jednoty člena pověřeného kontrolou.

*Výbor jednoty*

Výbor jednoty je statutárním orgánem jednoty, řídí činnost jednoty v období mezi valnou hromadou a rozhoduje o všech věcech, které nejsou podle stanov ČOS vyhrazeny jinému orgánu. Schází se nejméně šestkrát do roka a je svoláván starostou. Je odpovědný valné hromadě.

Jménem jednoty je oprávněn jednat starosta jednoty nebo v jeho nepřítomnosti místostarosta jednoty. Písemné právní úkony podepisují za jednotu starosta nebo v jeho nepřítomnosti místostarosta jednoty a dále jednatel nebo další výborem určený člen výboru.

*Výbor jednoty zejména:*

- zajišťuje plnění usnesení valné hromady jednoty a usnesení orgánů župy a ústředních orgánů ČOS,



- rozhoduje o konkrétních opatřeních v hospodaření jednoty,
- sestavuje návrh rozpočtu a plánu činnosti na příští období,
- zřizuje a zrušuje podle potřeby odbory, sbory, sportovní oddíly a komise (např. disciplinární a smírčí),
- volí a jmenuje, pokud není ve stanovách určeno jinak, členy komisí a sleduje jejich činnost,
- rozhoduje o přijetí, vyškrtnutí a vyloučení člena jednoty,
- svolává valnou hromadu jednoty a předkládá jí zprávu o své činnosti a o svém hospodaření v uplynulém roce,
- před skončením funkčního období připraví výbor jednoty pro valnou hromadu jednoty návrh počtu členů výboru a kontrolní komise jednoty a návrh kandidátek pro volbu:
  - a) starosty jednoty,
  - b) členů nového výboru jednoty a jejich náhradníků,
  - c) členů kontrolní komise a jejich náhradníků.

Při tom bude přihlížet ke schopnostem kandidátů zastávat jmenovité funkce.

#### *Kontrolní komise jednoty*

Kontrolní komise jednoty, která musí být nejméně tříčlenná je nezávislý orgán. Členství v kontrolní komisi je neslučitelné s členstvím ve výboru jednoty a nebo s činností v hospodářských nebo účetních orgánech na úrovni jednoty<sup>4</sup>.

#### **4.4.4 Financování T.J.Sokol Uherský Brod**

T.J. Sokol Uherský Brod může kromě tělovýchovné, kulturní a společenské činnosti provozovat i činnost podnikatelskou v rámci platných právních předpisů a oprávnění, která podle nich získaly. Výdaje spojené s činností se hradí zejména z členských spolkových a členských oddílových příspěvků a dále z podpor, darů, dotací, příspěvků získaných od ostatních fyzických či právnických osob a z výtěžků podnikatelské a jiné činnosti. T.J. Sokol Uherský Brod hospodaří se svým majetkem a rozhoduje o jeho použití samostatně a nezávisle.

---

<sup>4</sup> Dostupné z <http://www.sokol-cos.cz/COS/sokol.nsf/pages/stanovy-6ABB> [cit. 2011-03-18]

## Příjmy T.J. Sokol Uherský Brod

T.J. Sokol Uherský Brod získává na provoz své organizace finanční prostředky zejména z pronájmů tenisových kurtů a z pronájmu dvou sálů na cvičení. Dále pak z organizování kulturně společenských akcí, jako je např. sokolský ples nebo z pořádání turistických akcí. Dalším finančním příjmem jsou sponzorské dary a dotace. K největším poskytovatelům dotací patří město Uherský Brod. T.J. Sokol získává také peněžní prostředky z členských a oddílových příspěvků.

### Příjmy v roce 2008

V účetním období od 1.1.2008 do 31.12.2008 měla T.J. Sokol Uherský Brod příjmy v celkové výši 1 570 000 Kč (viz tabulka č. 4.7). Provozní dotace od obce tvořily největší část příjmů. Výsledek hospodaření v roce 2008 tvořil zisk ve výši 13 000 Kč.

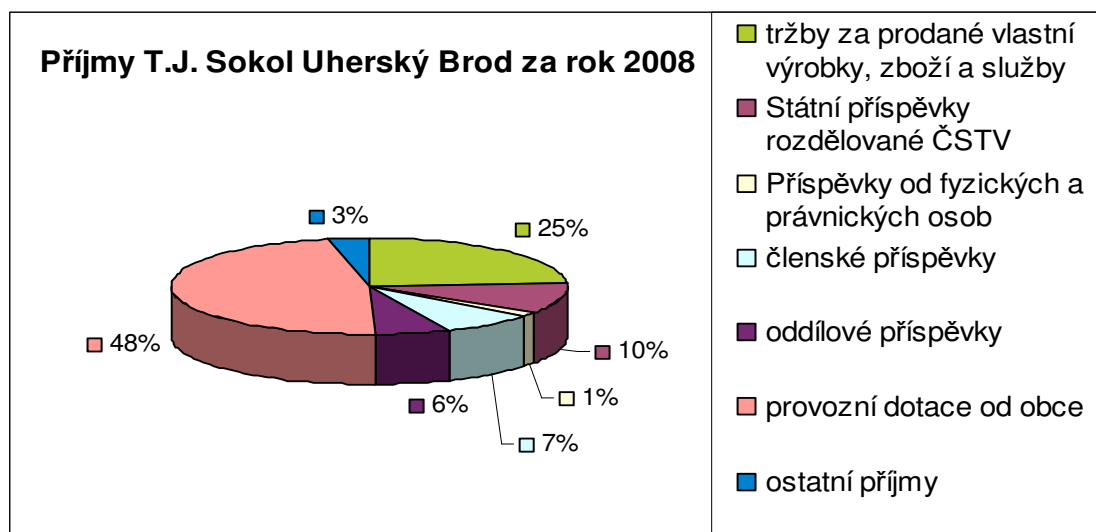
**Tabulka č. 4.7 Příjmy T.J. Sokol Uherský Brod v roce 2008**

Položka	Kč
Tržby za prodané vlastní výrobky, zboží a služby	381 000
Státní příspěvky rozdělované ČSTV	161 000
Příspěvky od fyzických a právnických osob	22 000
Členské příspěvky	117 000
Oddílové příspěvky	94 000
Provozní dotace od obce	742 000
Ostatní příjmy	53 000
<b>Celkem</b>	<b>1 570 000</b>

Zdroj: Výroční zpráva T.J. Sokol Uherský Brod za rok 2008, vlastní zpracování, 2011.

V roce 2008 představovaly největší částku provozní dotace od obce, které činily 48% z celkových příjmů. Město Uherský Brod poskytlo částku 742 000 Kč. Nejmenší částku představovaly sponzorské dary ve výši 22 000 Kč. Tato částka není velká, protože pro dnešní organizace je těžké sehnat sponzory. Graficky jsou tyto ukazatele znázorněny v grafu č. 4.7.

**Graf č. 4.7 Příjmy T.J. Sokol Uherský Brod za rok 2008**



Zdroj: Výroční zpráva T.J. Sokol Uherský Brod za rok 2008, vlastní zpracování, 2011.

#### **Příjmy v roce 2009**

V účetním období od 1.1.2009 do 31.12.2009 vykázala T.J. Sokol Uherský Brod příjmy v celkové výši 1 435 000 Kč (viz tabulka č. 4.8), což znamenalo pokles příjmů oproti roku 2008 o 135 000 Kč. V tomto roce převládly výdaje nad příjmy a T.J. Sokol Uherský Brod tak měla záporný výsledek hospodaření ve výši 53 000 Kč.

**Tabulka č. 4.8 Příjmy T.J.Sokol Uherský Brod v roce 2009**

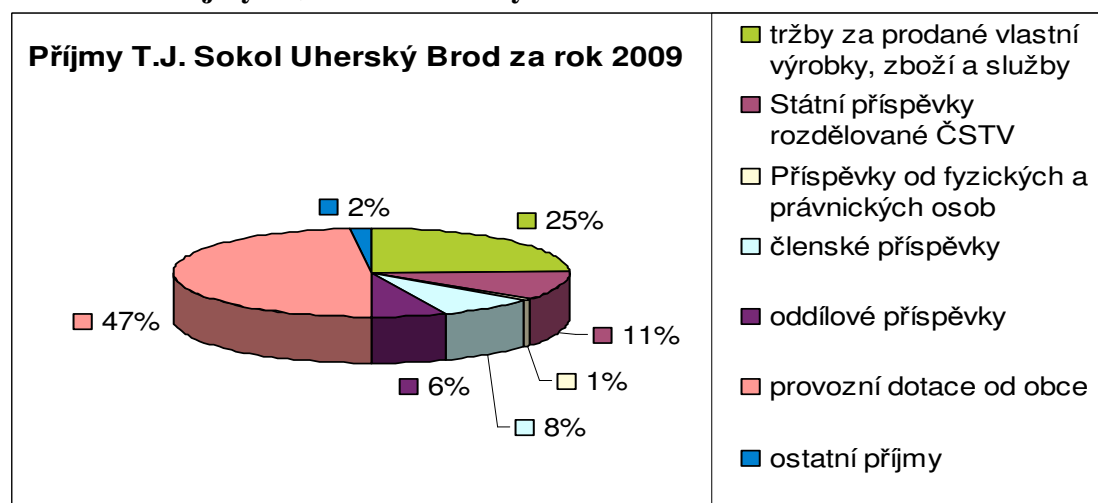
Položka	Kč
Tržby za prodané vlastní výrobky, zboží a služby	353 000
Státní příspěvky rozdělované ČSTV	155 000
Příspěvky od fyzických a právnických osob	11 000
Členské příspěvky	111 000
Oddílové příspěvky	88 000
Provozní dotace od obce	695 000
Ostatní příjmy	22 000
<b>Celkem</b>	<b>1 435 000</b>

Zdroj: Výroční zpráva T.J. Sokol Uherský Brod za rok 2009, vlastní zpracování, 2011.

V roce 2009 představovaly provozní dotace od obce přibližně stejný procentní podíl z celkových příjmů, jak tomu bylo v roce 2008. Stejný procentní podíl z celkových příjmů

jako v předcházejícím roce tvořily také tržby za prodané vlastní výrobky, zboží a služby, které T.J. Sokol Uherský Brod získává hlavně z tržeb z pronájmů tenisových kurtů. Dotace od obce a tržby za prodané vlastní výrobky, zboží a služby tvoří téměř  $\frac{3}{4}$  celkových příjmů. Celková výše členských příspěvků souvisí s počtem členů v organizaci. V roce 2009 členské příspěvky poklesly o 6 000 Kč. Graficky jsou tyto ukazatele znázorněny v grafu č. 4.8.

**Graf č. 4.8 Příjmy T.J. Sokol Uherský Brod za rok 2009**



Zdroj: Výroční zpráva T.J. Sokol Uherský Brod za rok 2009, vlastní zpracování, 2011.

#### **Příjmy v roce 2010**

V účetním období od 1.1.2010 do 31.12.2010 představovaly příjmy T.J. Sokol částku 1 510 000 Kč (viz tabulka č. 4.9). Oproti roku 2009 došlo k navýšení příjmů o 75 000 Kč. V tomto roce vykázala T.J. Sokol Uherský Brod zisk ve výši 17 000 Kč.

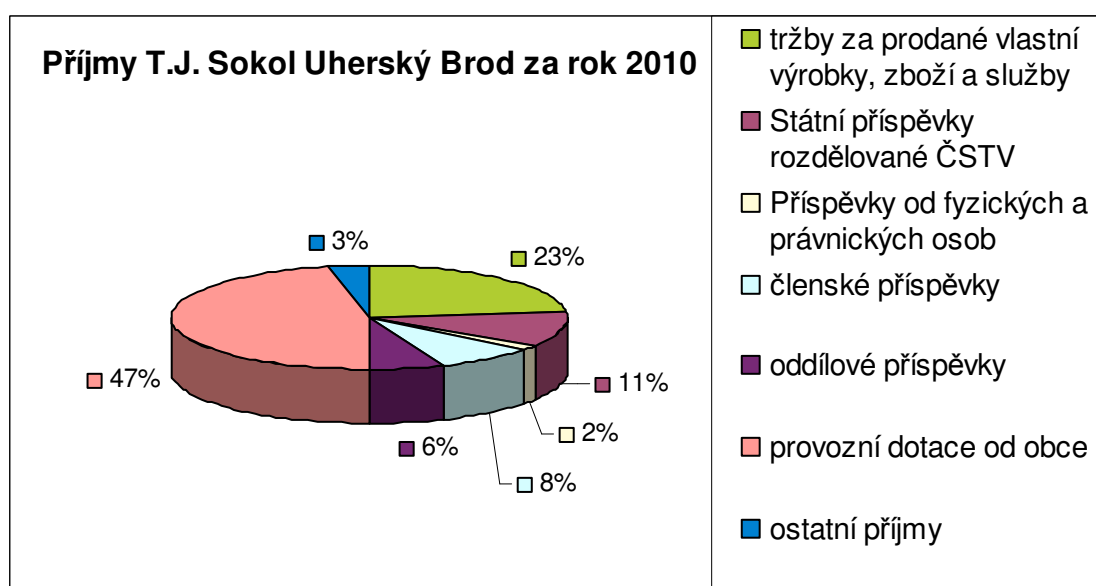
**Tabulka č. 4.9 Příjmy T.J. Sokol Uherský Brod v roce 2010**

Položka	Kč
Tržby za prodané vlastní výrobky, zboží a služby	351 000
Státní příspěvky rozdělované ČSTV	164 000
Příspěvky od fyzických a právnických osob	28 000
Členské příspěvky	119 000
Oddílové příspěvky	95 000
Provozní dotace od obce	704 000
Ostatní příjmy	49 000
<b>Celkem</b>	<b>1 510 000</b>

Zdroj: Výroční zpráva T.J. Sokol Uherský Brod za rok 2010, vlastní zpracování, 2011.

T.J. Sokol Uherský Brod obdržela od fyzických a právnických osob největší částku za poslední tři roky. Tato peněžní částka byla ve výši 28 000 Kč. Na stejné procentní výši jako v roce 2009 byly provozní dotace od obce. Město poskytlo T.J. Sokol Uherský Brod dotaci ve výši 704 000 Kč. Tyto peněžní prostředky město Uherský Brod rozdělilo ve výši 479 384 Kč na energie a 224 616 Kč na startovné, cestovné, registrace, rozhodčí, sportovní vybavení, nátěr střech a oprav sociálního zařízení. Tyto prostředky, které T.J. Sokol Uherský Brod získává od města jsou pro T.J. klíčové, protože tvoří téměř polovinu celkových příjmů (viz. graf č. 4.9).

**Graf č. 4.9 Příjmy T.J. Sokol Uherský Brod za rok 2010**



Zdroj: Výroční zpráva T.J. Sokol Uherský Brod za rok 2010, vlastní zpracování, 2011.

## Výdaje T.J. Sokol Uherský Brod

Výdaje T.J. Sokol Uherský Brod představovaly v největší míře spotřebované nákupy, mezi které patří materiál na údržbu nemovitého majetku, elektrická energie, plyn, voda, teplo a ostatní energie. Značnou mírou se na hospodaření T.J. Sokol Uherský Brod podílely také služby a osobní výdaje.

## Výdaje v roce 2008

V účetním období od 1.1.2008 do 31.12.2008 vykázala T.J. Sokol Uherský Brod výdaje v celkové výši 1 557 000 Kč (viz tabulka č 4.10).

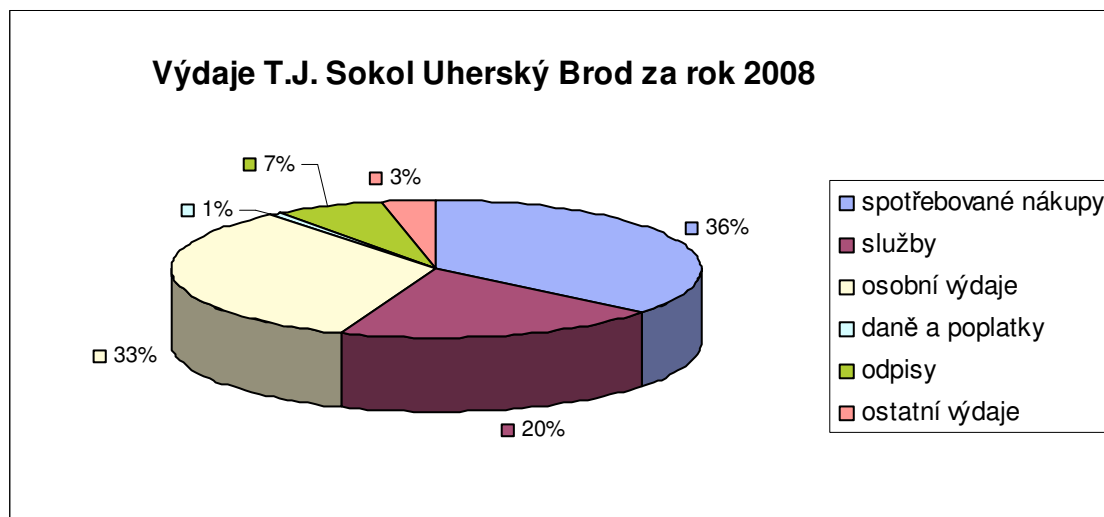
**Tabulka č. 4.10 Výdaje T.J. Sokol Uherský Brod na rok 2008**

Položka	Kč
Spotřebované nákupy	557 000
Služby	313 000
Osobní výdaje	518 000
Daně a poplatky	12 000
Odpisy	103 000
Ostatní výdaje	54 000
<b>Celkem</b>	<b>1 557 000</b>

Zdroj: Výroční zpráva T.J. Sokol Uherský Brod za rok 2008, vlastní zpracování, 2011.

V roce 2008 tvořily 53% z celkových výdajů osobní výdaje a služby (viz graf č. 4.10). Do osobních výdajů řadíme výdaje na mzdy, zákonné sociální pojištění a zákonné sociální náklady (pojištění za zaměstnance). Do položky služby zahrnujeme opravy a udržování, výdaje na reprezentaci a cestovné.

**Graf č. 4.10 Výdaje T.J. Sokol Uherský Brod za rok 2008**



Zdroj: Výroční zpráva T.J. Sokol Uherský Brod za rok 2008, vlastní zpracování, 2011.

### **Výdaje v roce 2009**

V účetním období od 1.1.2009 do 31.12.2009 vykázala T.J.Sokol Uherský Brod výdaje v celkové výši 1 488 000 Kč (viz tabulka č. 4.11).

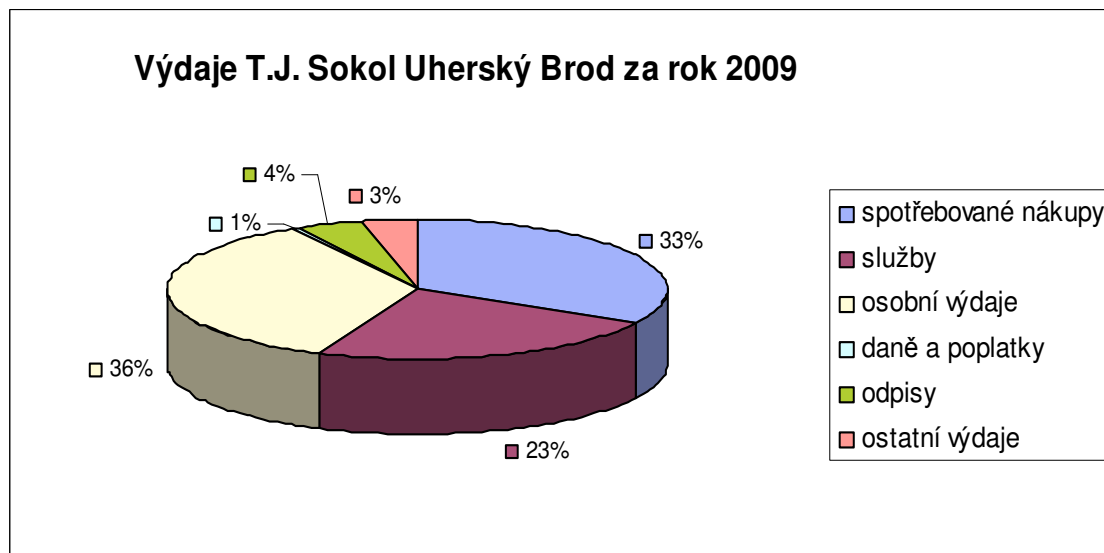
**Tabulka č. 4.11 Výdaje T.J. Sokol Uherský Brod na rok 2009**

Položka	Kč
Spotřebované nákupy	493 000
Služby	347 000
Osobní výdaje	522 000
Daně a poplatky	11 000
Odpisy	63 000
Ostatní výdaje	52 000
<b>Celkem</b>	<b>1 488 000</b>

Zdroj: Výroční zpráva T.J. Sokol Uherský Brod za rok 2009, vlastní zpracování, 2011.

I přestože v roce 2009 byly celkové výdaje o 69 000 Kč menší oproti roku 2008, tak se T.J. Sokol Uherský Brod dostala do záporného výsledku hospodaření s finanční ztrátou 53 000 Kč. T.J. Sokol Uherský Brod se ztrátě snažila vyvarovat a šetřila na energiích a spotřebě materiálu, což řadíme do položky spotřebované nákupy. Tuto položku snížila o 64 000 Kč. Graficky jsou ukazatele znázorněny v grafu č. 4.11.

**Graf č. 4.11 Výdaje T.J. Sokol Uherský Brod za rok 2009**



Zdroj: Výroční zpráva T.J. Sokol Uherský Brod za rok 2009, vlastní zpracování, 2011.

## Výdaje v roce 2010

V účetním období od 1.1.2010 do 31.12.2010 vykázala T.J.Sokol Uherský Brod výdaje v celkové výši 1 493 000 Kč (viz tabulka č. 4.12).

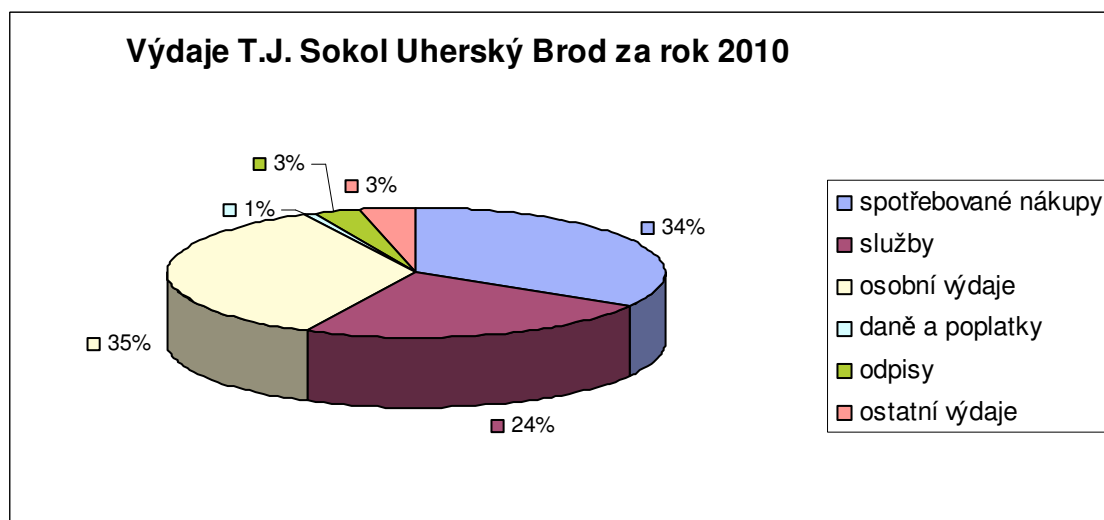
**Tabulka č. 4.12 Výdaje T.J. Sokol Uherský Brod na rok 2010**

Položka	Kč
Spotřebované nákupy	501 000
Služby	353 000
Osobní výdaje	529 000
Daně a poplatky	12 000
Odpisy	46 000
Ostatní výdaje	52 000
<b>Celkem</b>	<b>1 493 000</b>

Zdroj: Výroční zpráva T.J. Sokol Uherský Brod za rok 2010, vlastní zpracování, 2011.

Po finanční ztrátě z roku 2009 se v roce 2010 podařilo dosáhnout zisku 17 000 Kč. Jak můžeme vidět v grafu č. 4.12 tak daně a poplatky, odpisy a ostatní výdaje byly obdobné jako v předcházejících letech. V roce 2010 tyto tři položky tvořily 7% z celkových výdajů a oproti roku 2009 se snížily o 1%.

**Graf č. 4.12 Výdaje TJ. Sokol Uherský Brod za rok 2010**



Zdroj: Výroční zpráva T.J. Sokol Uherský Brod za rok 2010, vlastní zpracování, 2011.



## 4.5 Jednota Orel Uherský Brod

### 4.5.1 Charakteristika Jednoty Orel Uherský Brod

Orel je občanské sdružení, křesťanská sportovní organizace. Orel má za sebou 100-letou tradici. Prioritou činnosti Orla je především podpora sportu pro všechny. Cílem Orla je výchova mladých lidí a dětí prostřednictvím sportovních a ostatních aktivit. Cílem Orla není vychovávat mistry světa, cílem je věnovat se sportu, který podporuje kladné vlastnosti člověka – sportu, který je fairový, ohlíží se na soupeře a spoluhráče. Sport je důležitým aspektem výhody a také ideálním způsobem trávení volného času mladých lidí. Možnost sportovat bere Orel jako možnost naučit se dovednostem a schopnostem, které jsou důležité i v praktickém životě: vytrvalost, umění spolupracovat, umění prohrávat. Celou svou činností chce Orel dávat sportu smysl. V tom mu pomáhají pevné základy, které mu poskytují křesťanské hodnoty a celá historie jeho činnosti. Jednota Orel Uherský Brod, má celkem 224 členů. Je to nejvíc za posledních pět let (viz tabulka č. 4.13).

**Tabulka č. 4.13 Vývoj počtu členů v Jednotě Orel Uherský Brod**

	Do 18 let	19-26 let	27 – 60 let	Nad 60 let	Celkem
k 3.11.2010	142	29	45	8	224
k 1.1. 2010	120	27	45	8	200
k 1.1. 2009	132	35	44	8	219
k 1.1. 2008	82	42	38	11	174
k 1.1. 2007	28	39	30	16	113
k 1.1. 2006	36	33	27	25	121
k 1.1. 2005	55	40	32	32	159

Zdroj: [www.ub.orel.cz](http://www.ub.orel.cz), vlastní zpracování, 2011.

Jednota Orel Uherský Brod provozuje různé druhy sportu - fotbal, florbal, nohejbal, kuželky, cyklistiku, stolní tenis, tenis. V jarních a letních měsících provozuje Orelské fotbalové hřiště a tenisové kurty. Ke konci roku 2008 se podařilo Jednotě Orel Uherský Brod vybudovat nové hřiště s umělým povrchem, který je jeden z mála v republice.

Cílem Jednoty Orel je vystavět komplexní sportovní areál, ve kterém budou mít uplatnění co nejširší počty sportovních oddílů v Uherském Brodě a jeho přilehlého okolí. Chce zde také vytvořit zázemí pro rodiny s dětmi, aby zde mohli strávit příjemné chvíle.

V současnosti sportovní areál tvoří:

- Orelské fotbalové hřiště,
- dva tenisové kurty,
- víceúčelové hřiště s umělým povrchem.

### **Orelské fotbalové hřiště**

Orelský stadion byl vystavený již v roce 1933. Během mnoha let prošel řadou krušných období, kdy byl znárodněn a využíván především jako fotbalový stadion. Po revoluci byl vrácen ve špatném stavu, jelikož do jeho oprav město nedávalo žádné investice. Proto je potřeba v nejbližších letech investovat nemalé finanční prostředky do jeho rekonstrukce.

### **Tenisové kurty**

Tenisové kurty jsou v provozu od roku 2001. Jejich zhotovitelem byla firma SIBERA SYSTEM, která se zabývá výstavbou sportovišť a sportovních areálů od roku 1950. Tato firma také realizovala kurty i pro zápasy Davisova poháru. V roce 2008 prošly tenisové kurty kompletní opravou od šaten návštěvníků až po samotné kurty, které lze řadit k těm kvalitnějším v Uherském Brodě. Probíhají zde turnaje tenisových soutěží České republiky, firemní turnaje, ale i turnaje slavných osobností, které mají několikaletou tradici, což svědčí o kvalitách tenisových kurtů. Kvalitní povrch umožňuje hru i po dlouhotrvajícím dešti a to prakticky po ustání deště. Vstup na kurt je povolen pouze v tenisové obuvi.

### **Víceúčelové hřiště**

Víceúčelové hřiště bylo zrekonstruované v roce 2009 a je víceúčelovým hřištěm jak florbalového, nohejbalového a tenisového oddílu. Slouží také i k rekreačnímu využití občanů, sportovních oddílů a zaměstnanců firem v okolí obce. Na vybudování víceúčelového hřiště poskytlo Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy (dále jen MŠMT) v rámci programu „výstavba veřejně přístupných sportovišť“ dotaci ve výši 2 068 000 Kč. MŠMT v rámci tohoto programu rozdělilo 40 000 000 Kč mezi 40 měst a obcí. Částka kterou Uherský Brod dostal na vybudování víceúčelového sportoviště s umělým povrchem byla druhou největší dotací.

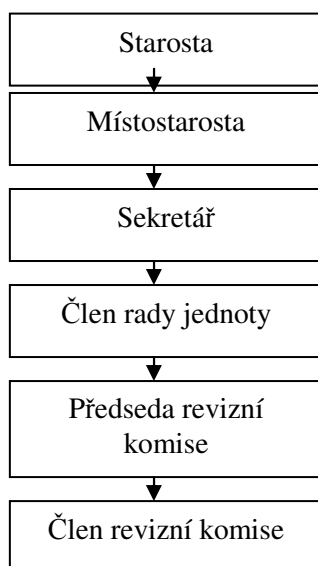
#### 4.5.2 Členství v Jednotě Orel Uherský Brod

Členem Jednoty Orel Uherský Brod se může stát každý kdo souhlasí se stanovami Jednoty Orel Uherský Brod. Osoby mladší 15 let se mohou stát členy Jednoty Orel jen se souhlasem zákonného zástupce. Členství v Jednotě Orel je dobrovolné, o přijetí člena rozhoduje rada jednoty a členství vzniká okamžikem vystavení členského průkazu. Členem může být pouze v jedné jednotě. Členové mají právo účastnit se činnosti Orla, podávat návrhy, připomínky a podněty, ve lhůtě 15 dní se odvolat proti rozhodnutí orgánu k ústřednímu rozhodčímu sboru. Řádní členové starší 18 let mají volební a hlasovací právo a mohou být voleni do všech orgánů Jednoty Orel. Povinností členů je podílet se na činnosti Jednoty Orel v souladu se stanovami a rozhodnutími orgánů Jednoty Orla, hájit zájmy Jednoty Orla, svědomitě vykonávat úkoly a přijaté funkce, platit řádné a mimořádné členské příspěvky.<sup>5</sup>

#### 4.5.3 Struktura Jednoty Orel Uherský Brod

Jednota je základním organizačním stupněm Orla. Jednota se zřizuje rozhodnutím župního předsednictva na základě návrhu podaného alespoň šesti fyzickými osobami staršími 18 let. Organizační strukturu v Jednotě Orel Uherský Brod tvoří starosta, místostarosta, sekretář, rada jednoty a revizní komise jednoty (viz obrázek č. 4.3).

**Obrázek č. 4.3 Organizační struktura Jednoty Orel Uherský Brod**



Zdroj: [www.orelub.estranky.cz](http://www.orelub.estranky.cz), vlastní zpracování, 2011.

<sup>5</sup> Dostupné z <http://orelub.webnode.cz/stanovy-orka/> [cit. 2011-03-18]

### *Statutární orgány jednoty*

Statutárním orgánem jednoty je starosta jednoty, místostarosta jednoty a sekretář jednoty. Jménem jednoty jedná a podepisuje starosta jednoty, místostarosta jednoty a sekretář jednoty, a to každý z nich samostatně.

### *Rada jednoty*

Rada jednoty řídí činnost jednoty mezi členskými schůzemi. Rozhoduje o všech záležitostech jednoty, pokud nejsou vyhrazeny vyšším orgánům. Svolává ji starosta jednoty nebo jím pověřený člen rady jednoty podle potřeby, nejméně 1x za 3 měsíce. V případě žádosti alespoň jedné čtvrtiny členů rady jednoty musí být do 14 dnů svolána mimořádná schůze rady jednoty.

Radě jednoty přísluší zejména:

- připravovat materiály pro jednání členské schůze,
- schvalovat plán práce jednoty a finanční plán a přijímat rozpočtová opatření,
- schvalovat přijímání nových členů,
- rozhodovat o vyloučení členů, pokud jednají v rozporu se stanovami, proti rozhodnutí je možné se odvolat k ústřednímu rozhodčímu sboru,
- starat se o rozvoj jednoty, sledovat a usměrňovat její činnost,
- stanovovat mimořádné členské příspěvky,
- zajišťovat vybírání řádných i mimořádných členských příspěvků,
- ustanovovat duchovního rádce jednoty,
- ustavovat odborné rady, volit jejich členy a předsedu,
- schvalovat zástupce jednoty do župní rady,
- jmenovat sekretáře jednoty,
- podávat návrhy na dispozice s nemovitým majetkem župy.

### *Revizní komise jednoty*

Revizní komise jednoty je volena členskou schůzí jednoty. Provádí nejméně jedenkrát do roka revizi činnosti jednoty, zvláště finančního hospodaření. Výsledky své činnosti předkládá členské schůzi i s případnými návrhy na nápravu. Člen revizní komise jednoty má

právo se zúčastňovat schůzí rady jednoty s hlasem poradním. Má právo na protokolaci svého stanoviska. S členstvím v revizní komisi jednoty je neslučitelná funkce člena rady jednoty.<sup>6</sup>

#### **4.5.4 Financování Jednoty Orel Uherský Brod**

Zdrojem majetku Jednoty Orel jsou zejména řádné a mimořádné příspěvky členů Jednoty Orel Uherský Brod, příjmy z tělovýchovné, kulturní a společenské činnosti, příjmy z vlastní hospodářské činnosti, státní příspěvky, dotace od Orla a jiných organizací a osob a také majetek převedený do vlastnictví Orla členem Orla. Vlastní hospodářská činnost Jednoty Orel Uherský Brod se řídí zásadami, schválenými příslušnými orgány.

#### **Příjmy Jednoty Orel Uherský Brod**

Jednota Orel Uherský Brod získává na provoz a rozvoj své organizace finanční prostředky hlavně z pronájmů tenisových kurtů a víceúčelového hřiště. Dále pak pronajímají Orelský fotbalový stadion fotbalové organizaci ČSK Uherský Brod. Jednotě Orel Uherský Brod se podařilo získat dotace od MŠMT na opravu tenisových kurtů a víceúčelového hřiště. Jako každá organizace, tak i Jednota Orel Uherský Brod získává finanční prostředky z členských a oddílových příspěvků.

#### **Příjmy v roce 2008**

V účetním období od 1.1.2008 do 31.12.2008 činily příjmy Jednoty Orel Uherský Brod celkem 1 085 000 Kč (viz tabulka č. 4.14). Výsledek hospodaření v tomto roce tvořil zisk ve výši 24 000 Kč.

---

<sup>6</sup> Dostupné z <http://orelub.webnode.cz/stanovy-orka/> [cit. 2011-03-18 ]

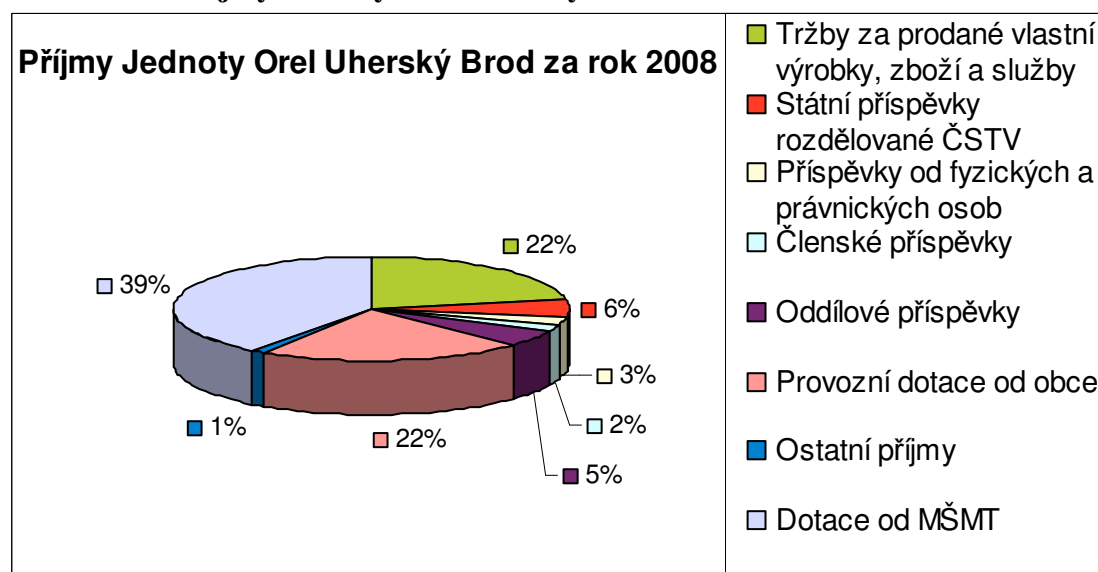
**Tabulka č. 4.14 Příjmy Jednoty Orel Uherský Brod v roce 2008**

Položka	Kč
Tržby za prodané vlastní výrobky, zboží a služby	237 000
Státní příspěvky rozdělované ČSTV	60 000
Příspěvky od fyzických a právnických osob	28 000
Členské příspěvky	26 000
Oddílové příspěvky	53 000
Provozní dotace od obce	239 000
Ostatní příjmy	12 000
Dotace od MŠMT	430 000
<b>Celkem</b>	<b>1 085 000</b>

Zdroj: Výroční zpráva Jednoty Orel Uherský Brod za rok 2008, vlastní zpracování, 2011.

V roce 2008 představovaly největší příjmy dotace od MŠMT. MŠMT poskytlo Jednotě Orel Uherský Brod dotaci na opravu tenisových kurtů a šaten. Dotace od MŠMT tvořila 39% z celkových příjmů. Provozní dotace od obce a tržby za prodané vlastní výrobky, zboží a služby vykazovaly stejnou procentní úroveň (viz graf č. 4.13). Nejmenší procentní podíl v roce 2008 představovaly ostatní příjmy, kam řadíme např. příjmy z reklam.

**Graf č. 4.13 Příjmy Jednoty Orel Uherský Brod za rok 2008**



Zdroj: Výroční zpráva Jednoty Orel Uherský Brod za rok 2008, vlastní zpracování, 2011.

## Příjmy v roce 2009

V účetním období od 1.1.2009 do 31.12.2009 zaúčtovala Jednota Orel Uherský Brod příjmy v celkové výši 2 853 000 Kč (viz tabulka č. 4.15). V tomto roce vykázala Jednota Orel Uherský Brod finanční ztrátu v celkové výši 28 000 Kč.

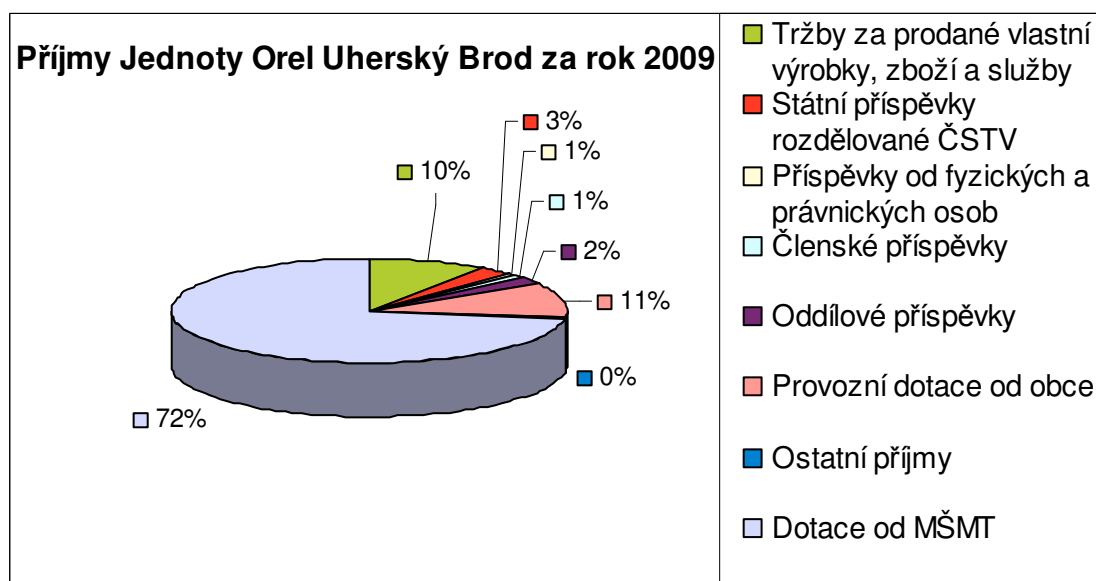
**Tabulka č. 4.15 Příjmy Jednoty Orel Uherský Brod v roce 2009**

<b>Položka</b>	<b>Kč</b>
Tržby za prodané vlastní výrobky, zboží a služby	279 000
Státní příspěvky rozdělované ČSTV	75 000
Příspěvky od fyzických a právnických osob	17 000
Členské příspěvky	33 000
Oddílové příspěvky	60 000
Provozní dotace od obce	309 000
Ostatní příjmy	12 000
Dotace od MŠMT	2 068 000
<b>Celkem</b>	<b>2 853 000</b>

Zdroj: Výroční zpráva Jednoty Orel Uherský Brod za rok 2009, vlastní zpracování, 2011.

V roce 2009 se podařilo Jednotě Orel Uherský Brod získat dotaci od MŠMT na vybudování víceúčelového hřiště. MŠMT v rámci programu „výstavba veřejně přístupných sportovišť“ poskytlo dotaci ve výši 2 068 000 Kč. MŠMT v rámci tohoto programu rozdělilo 40 000 000 Kč mezi 40 měst a obcí. Částka kterou Jednota Orel Uherský Brod dostala na vybudování víceúčelového sportoviště s umělým povrchem byla druhou největší dotací. Jednotlivé položky příjmů jsou znázorněny v grafu č. 4.14.

**Graf č. 4.14 Příjmy Jednoty Orel Uherský Brod za rok 2009**



Zdroj: Výroční zpráva Jednoty Orel Uherský Brod za rok 2009, vlastní zpracování, 2011.

#### **Příjmy v roce 2010**

V účetním období od 1.1.2010 do 31.12.2010 měla Jednota Orel Uherský Brod příjmy v celkové výši 726 000 Kč (viz tabulka č. 4.16). V tomto roce vykázala Jednota Orel Uherský Brod zisk ve výši 33 000 Kč.

**Tabulka č. 4.16 Příjmy Jednoty Orel Uherský Brod v roce 2010**

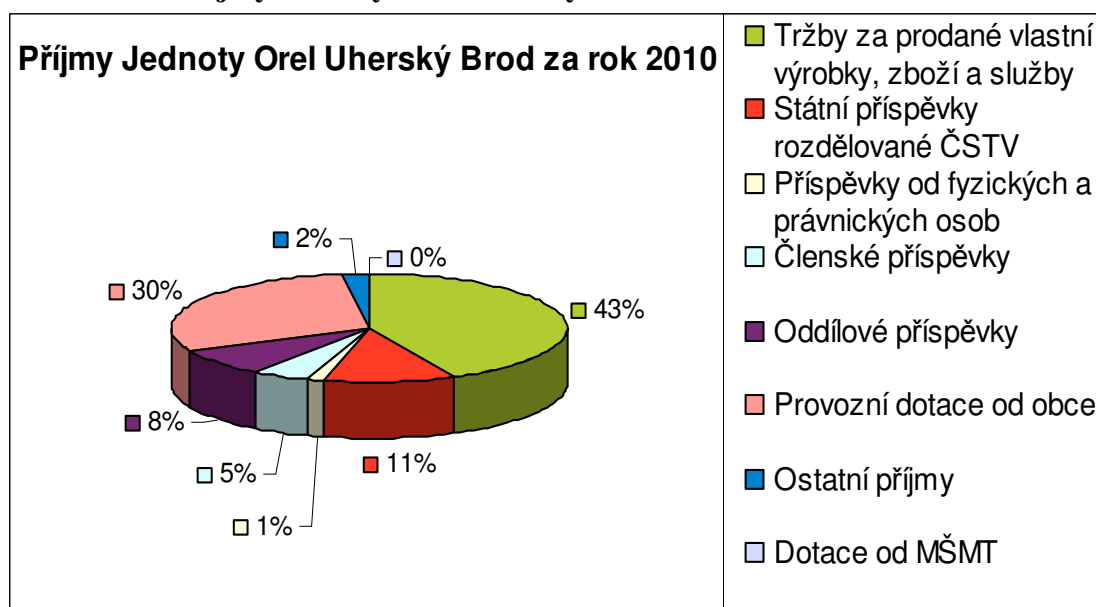
Položka	Kč
Tržby za prodané vlastní výrobky, zboží a služby	312 000
Státní příspěvky rozdělované ČSTV	77 000
Příspěvky od fyzických a právnických osob	10 000
Členské příspěvky	34 000
Oddílové příspěvky	61 000
Provozní dotace od obce	215 000
Ostatní příjmy	17 000
Dotace od MŠMT	0
<b>Celkem</b>	<b>726 000</b>

Zdroj: Výroční zpráva Jednoty Orel Uherský Brod za rok 2010, vlastní zpracování, 2011.



Tržby za prodané vlastní výrobky, zboží a služby mají v jednotlivých letech rostoucí tendenci. V roce 2010 došlo oproti minulému roku k růstu tržeb o 33 000 Kč, což je nárůst o 11%. Tento nárůst se podařil díky tomu, že Jednota Orel měla příjem z pronájmu nových sportovišť. Druhou největší procentní položkou byly provozní dotace od obce. Jednota Orel dostala od města na rok 2010 finanční podporu ve výši 59 088 Kč na energie a 155 912 Kč na startovné, cestovné, rozhodčí, pronájem tělocvičen, sportovní vybavení, drobné opravy v areálu Orelského stadionu, regenerace travnaté plochy a opravu závlahového systému. Další položkou v rozpočtu jsou členské a oddílové příspěvky. Oddílové příspěvky jsou vyšší. Graficky jsou tyto ukazatele znázorněny v grafu č. 4.15.

**Graf č. 4.15 Příjmy Jednoty Orel Uherský Brod za rok 2010**



Zdroj: Výroční zpráva Jednoty Orel Uherský Brod za rok 2010, vlastní zpracování, 2011.

## Výdaje Jednoty Orel Uherský Brod

V letech 2008 a v roce 2009 vydala Jednota Orel Uherský Brod nejvíce finančních prostředků na opravu tenisových kurtů a výstavbu víceúčelového hřiště. Zbylé výdaje slouží na provoz Jednoty Orel. Mezi tyto výdaje řadíme např. výdaje na energie, na cestovné, nebo také výdaje na mzdy.

## Výdaje v roce 2008

V účetním období od 1.1.2008 do 31.12.2008 zaúčtovala Jednota Orel Uherský Brod výdaje v celkové výši 1 061 000 Kč (viz tabulka č. 4.17).

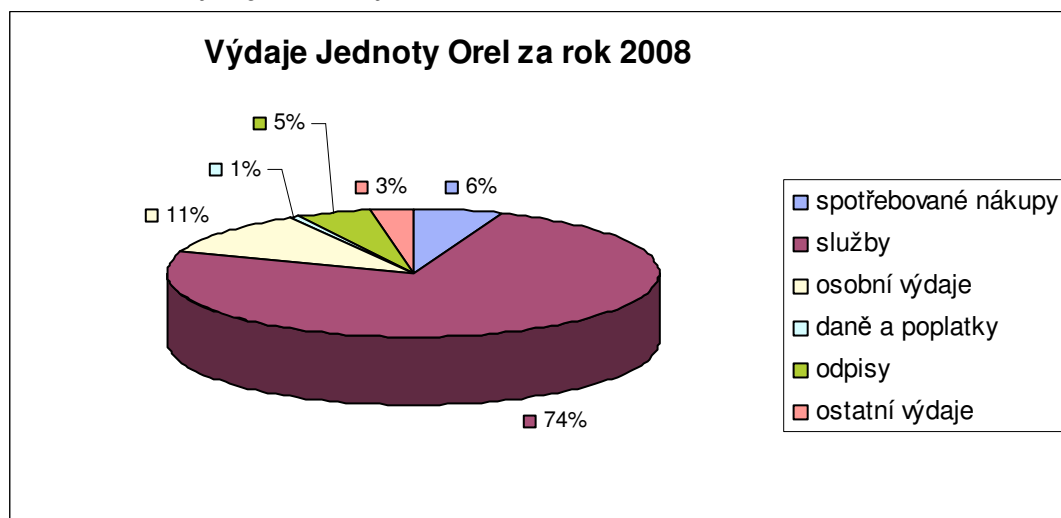
**Tabulka č. 4.17 Výdaje Jednoty Orel Uherský Brod na rok 2008**

Položka	Kč
Spotřebované nákupy	62 000
Služby	789 000
Osobní výdaje	122 000
Daně a poplatky	6 000
Odpisy	54 000
Ostatní výdaje	28 000
<b>Celkem</b>	<b>1 061 000</b>

Zdroj: Výroční zpráva Jednoty Orel Uherský Brod za rok 2008, vlastní zpracování, 2011.

V roce 2008 tvořily největší výdajovou položku služby, které představovaly 74% z celkových výdajů (viz graf č. 4.16). Tyto výdaje se promítly zejména do oprav tenisových kurtů a šaten. Osobní výdaje tvořily částku 122 000 Kč, což představovalo 11% z celkových výdajů.

**Graf č. 4.16 Výdaje Jednoty Orel za rok 2008**



Zdroj: Výroční zpráva Jednoty Orel Uherský Brod za rok 2008, vlastní zpracování, 2011.

## Výdaje v roce 2009

V účetním období od 1.1.2009 do 31.12.2009 vykázala Jednota Orel Uherský Brod výdaje ve výši 2 881 000 Kč (viz tabulka č. 4.18).

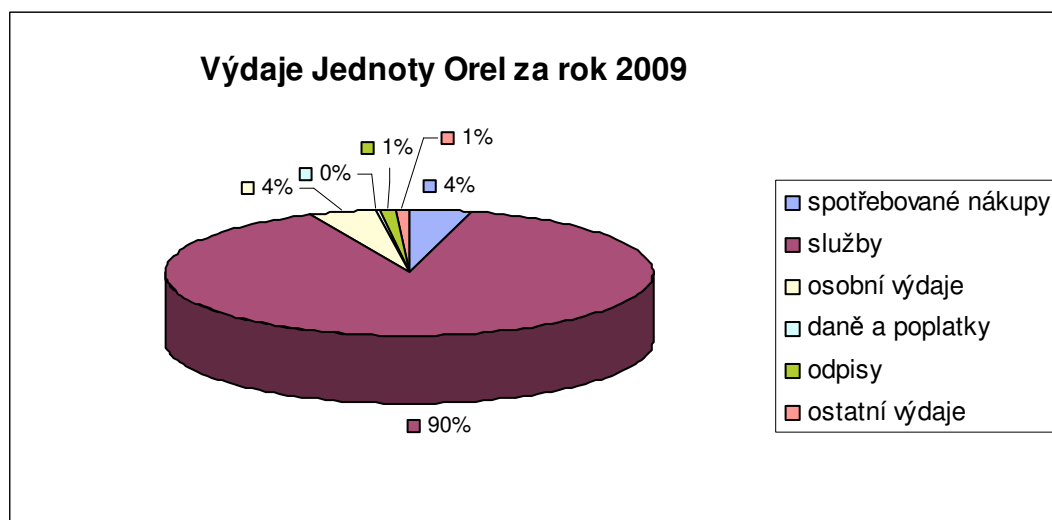
**Tabulka č. 4.18 Výdaje Jednoty Orel Uherský Brod na rok 2009**

Položka	Kč
Spotřebované nákupy	122 000
Služby	2 563 000
Osobní výdaje	128 000
Daně a poplatky	8 000
Odpisy	36 000
Ostatní výdaje	24 000
<b>Celkem</b>	<b>2 881 000</b>

Zdroj: Výroční zpráva Jednoty Orel Uherský Brod za rok 2009 vlastní zpracování, 2011.

V roce 2009 tvořily rovněž největší položku výdaje na služby (viz graf č. 4.17). V tomto roce se vybudovalo víceúčelové hřiště a výdaje na vybudování tohoto hřiště tvořily 90% z celkových výdajů. Zbýlých 10% bylo rozděleno mezi ostatními výdaji.

**Graf č. 4.17 Výdaje Jednoty Orel za rok 2009**



Zdroj: Výroční zpráva Jednoty Orel Uherský Brod za rok 2009 vlastní zpracování, 2011.

## Výdaje v roce 2010

V účetním období od 1.1.2010 do 31.12.2010 zaúčtovala Jednota Orel Uherský Brod výdaje v celkové výši 693 000 Kč (viz tabulka č. 4.19).

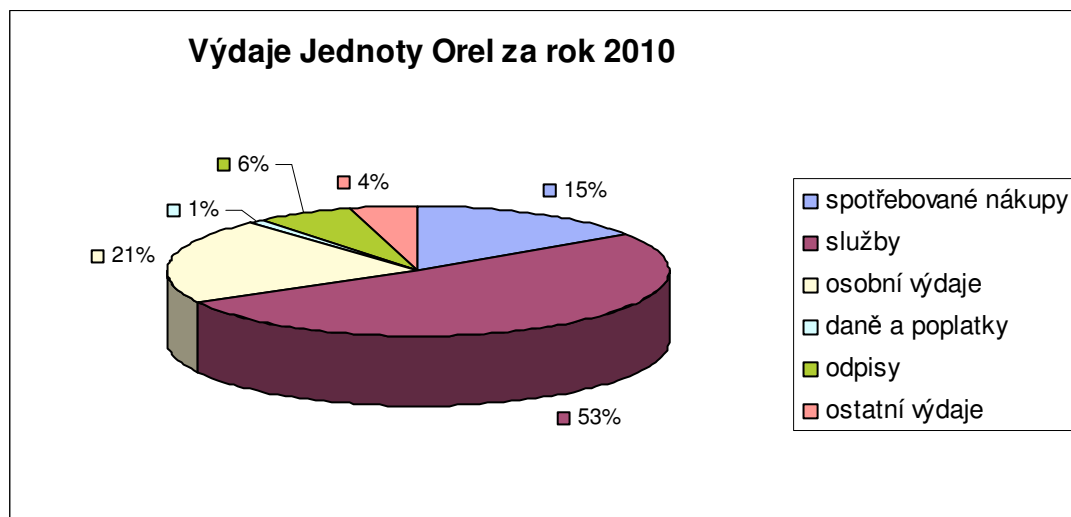
**Tabulka č. 4.19 Výdaje Jednoty Orel Uherský Brod na rok 2010**

Položka	Kč
Spotřebované nákupy	107 000
Služby	357 000
Osobní výdaje	148 000
Daně a poplatky	8 000
Odpisy	42 000
Ostatní výdaje	31 000
<b>Celkem</b>	<b>693 000</b>

Zdroj: Výroční zpráva Jednoty Orel Uherský Brod za rok 2010, vlastní zpracování, 2011.

V roce 2010 tvořily výdaje na služby 53% z celkových výdajů (viz graf č. 4.18). Oproti roku 2009 je to snížení o 37%. V tomto roce Jednota Orel Uherský Brod neprováděla žádné větší opravy a budování nových sportovišť.

**Graf č. 4.18 Výdaje Jednoty Orel za rok 2010**



Zdroj: Výroční zpráva Jednoty Orel Uherský Brod za rok 2010, vlastní zpracování, 2011.

## 5. Výsledky výzkumného šetření a doporučení

Pro vypracování své diplomové práce k tématu možnosti financování sportovních organizací, jsem si vybrala sportovní organizace TJ Spartak Uherský Brod, T.J. Sokol Uherský Brod a Jednotu Orel Uherský Brod. V této práci jsem u jednotlivých sportovních organizací provedla jejich charakteristiku, popsala co obnáší členství v jednotlivých organizacích a také jsem popsala jejich organizační strukturu. Největší část mé diplomové práce byla zaměřena na financování jednotlivých sportovních organizací v časovém období let 2008 až 2010. Při zvoleném tématu jsem předem předpokládala, že získávání informací z oblasti financování nebude jednoduchou záležitostí, a to z toho důvodu, že tyto informace nejsou většinou veřejnosti dostupné. Mé obavy se nakonec potvrdily a jen díky mým známostem na čelní představitel těchto organizací se mě podařilo potřebné informace získat. K určitým informacím ohledně financování sportu v Uherském Brodě mě pomohly také informace od Městského úřadu Uherský Brod, které mě vyšlo maximálně vstříc.

V teoretické části mé diplomové práce jsem se zaměřila na vymezení klíčových pojmů, jež se vztahovaly k danému tématu. V dalším průběhu teoretické části jsem se věnovala všem možným typům organizační struktury, které se v České republice vyskytují. Teoretická část obsahuje také výčet možných zdrojů financování, které mohou být využity při financování sportovních klubů a oddílů.

Na teoretickou část navázala část praktická. V této části jsem se zaměřila na porovnání tří sportovních organizací, kterými jsou TJ Spartak Uherský Brod, T.J. Sokol Uherský Brod a Jednota Orel Uherský Brod. Rozdíl mezi těmito organizacemi je jak v počtu členů, provozování jednotlivých sportů, tak i v oblasti majetku. V mé práci jsem došla k závěru, že největší finanční prostředky potřebuje TJ Spartak Uherský Brod, která má největší členskou základnu. Ze získaných materiálů o TJ Spartak Uherský Brod jsem zjistila, že největší příjmy má z pronájmu ubytovny. Finanční prostředky získané ze samostatné výdělečné činnosti investuje dále do sportovní haly, kterou vlastní a také do provozu jednotlivých sportovních oddílů. Nemalou finanční částku na provoz sportovní haly poskytuje také město Uherský Brod, které přispívá také na energie.

Jednota Orel je znovuobnovená organizace, která svůj majetek získala zpět po roku 1900 a musí dávat nemalé finanční prostředky do oprav svého majetku. Jednotě Orel se jako jediné podařilo získat dotace od MŠMT, díky kterým se podařila oprava tenisových kurtů a šaten a také získala dotaci na vybudování víceúčelového hřiště. Na vybudování víceúčelového hřiště poskytlo MŠMT v rámci programu „výstavba veřejně přístupných sportovišť“ částku 2 063 000 Kč.

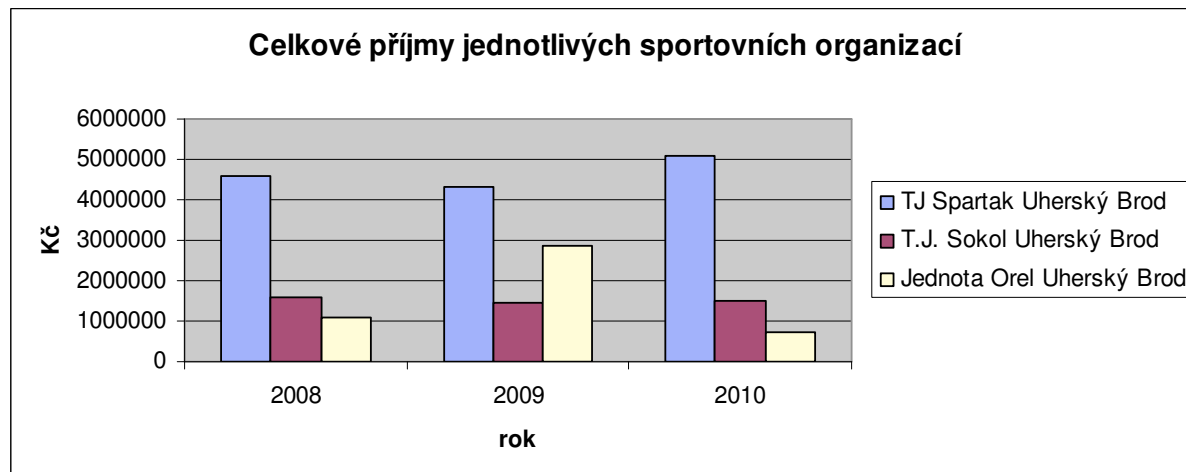
T.J. Sokol Uherský Brod je do počtu členů druhou největší sportovní organizací v městě Uherský Brod. Tato organizace vlastní tenisový areál, kde provozuje svou činnost tenisový oddíl, který je v T.J. Sokol Uherský Brod nejúspěšnějším sportem a má také do počtu členů největší zastoupení. Této sportovní organizaci se daří získávat část svých příjmů z pronájmů tenisových kurtů a také z pronájmu dvou sálů na cvičení.

Z informací, které jsem získala vyplývá, že velké finanční prostředky do sportu v Uherském Brodě vynakládá město Uherský Brod. Nejvíce finančních prostředků v jednotlivých letech získala TJ Spartak Uherský Brod. Město Uherský Brod v letech 2008 – 2010 poskytlo TJ Spartak Uherský Brod celkovou výši finanční podpory ve výši 3 811 357 Kč. Je to dáno tím, že do počtu členů, je to největší sportovní organizace v městě Uherský Brod. T.J. Sokol Uherský Brod obdržela od města za poslední tři roky dotaci v celkové výši 2 141 000 Kč. Jednota Orel Uherský Brod s 224 členů získala od města za poslední tři roky dotaci ve výši 763 000 Kč.

V některých obcích lze považovat za nezodpovědné, že nevycházejí svou dotační politikou vstříc sportovním organizacím. Investice do sportu neznamena jen rozvíjení fyzických schopností, duševních a morálních vlastností mládeže, ale mohou působit jako prevence proti negativním jevům společnosti, jako např. různé závislosti, do které se mohou mladí lidé z nedostatku volného času dostat. To pak může vést k páchání trestné činnosti.

V grafu č. 5.1 jsou uvedeny finanční rozdíly ve výši celkových příjmů v jednotlivých organizacích. Můžeme zde vidět jak získání dotací navýší celkové příjmy, tak malé organizace jako je v roce 2009 u Jednoty Orel Uherský Brod.

**Graf č. 5.1 Celkové příjmy jednotlivých sportovních organizací v období let 2008 - 2010**



Zdroj: Výroční zprávy sportovních organizací v období let 2008 – 2010, vlastní zpracování, 2011.

Sportovním organizacím bych doporučila zaměřit se na kvalitnější práci managementu. Následně bych chtěla pochválit představitele Jednoty Orel Uherský Brod, kterým se podařilo zajistit dotace z MŠMT v roce 2008 i v roce 2009. Tímto směrem by se měli vydat TJ Spartak Uherský Brod i T.J. Sokol Uherský Brod, protože v dnešní době je možné získat dotace jak z MŠMT, z krajů, tak i z vyhlášených grantů. Získávání těchto finančních zdrojů je velice obtížné a těžko se představitelům klubu, kteří mají své zaměstnání ve svém volném čase hledá prostor na tyto aktivity. Proto bych dále doporučovala najmout přímo určenou osobu, která by se starala pouze o zdroje financování a pokoušela se získat finanční prostředky nejen v České republice, ale také ze zdrojů Evropské unie.

Jednu z dalších možností vidím ve sponzorech, i když dnešní doba tomu nenahrává, poněvadž podniky a různí soukromní podnikatelé mají své finanční problémy. Příznivec sportu nebo možný rodič člena klubu, by mohl přispět do klubu třeba malým procentem příjmu, které jsou udány zákonem jako odpočitatelná položka.

Další možností je větší využívání reklamy, a to jak na dresech hráčů nebo také na majetku jednotlivých sportovních organizací. V téhle oblasti je stále co zlepšovat a nabídnout svým potenciálním partnerům co nejlepší podmínky. Pro porovnání toho, jak jednotlivé sportovní organizace využívají reklamu na dresech hráčů jsem navštívila několik sportovních utkání a bylo zde patrné, že sportovní organizace Jednota Orel oproti TJ Spartak Uherský Brod nevyužívá své dresy k reklamním účelům (viz fotografie č. 5.1), což se jeví jako zásadní chyba a jedna z možností jak přivést sponzory do klubu.

### Fotografie č. 5.1 Dres Jednoty Orel Uherský Brod a dres TJ Spartak Uherský Brod

Dres Jednoty Orel Uherský Brod



Dres TJ Spartak Uherský Brod



Zdroj: vlastní zpracování, 2011.

Z níže uvedených fotografií je patrné, že na jednotlivých sportovištích, které jsou ve vlastnictví jednotlivých organizací, je možné vyvěsit mnoho reklam, ale sportovní organizace tuto možnost nevyužívají. V areálu tenisových kurtů, které jsou ve vlastnictví T.J. Sokol Uherský Brod jsem nenašla žádnou reklamu, jak můžeme vidět na fotografii 5.2.

### Fotografie č. 5.2 Tenisové kurty T.J. Sokol Uherský Brod



Zdroj: vlastní zpracování, 2011.



Jednota Orel je vlastníkem fotbalového stadionu, tenisových kurtů a víceúčelového hřiště, ale ani tady jsem neshledala žádnou reklamu, pouze reklamu propagující vlastní organizaci (viz fotografie č. 5.3).

**Fotografie č. 5.3 Orelský fotbalový stadion**



Zdroj: vlastní zpracování, 2011.

**Fotografie č. 5.4 Víceúčelové hřiště + tenisové kurty Jednoty Orel Uherský Brod**



Zdroj: vlastní zpracování, 2011.

TJ Sparta Uherský Brod je vlastníkem ubytovny a sportovní haly. Na ubytovně nejsou vyvěšeny žádné reklamy. Ve sportovní hale byly reklamní plochy celkem využity, ale i zde bych viděla námět na ještě lepší využití. Více dokládají fotografie č. 5.5.

#### **Fotografie č. 5.5 Ubytovna a sportovní hala TJ Spartak Uherský Brod**



Zdroj: vlastní zpracování, 2011.

Dalším možným zdrojem příjmu je v areálu otevřít bistro nebo restauraci, kterou by sportovní organizace mohly provozovat nebo pronajímat.

## 6. Závěr

Sport je celosvětový fenomén, který patří do každé společnosti a v dnešní moderní době je důležitou součástí společenského života každého z nás. Sport je tělesná pohybová aktivita provozovaná podle určitých pravidel a zvyklostí a hlavně je to skvělý a zdraví prospěšný způsob jak se pravidelně setkávat s přáteli a získávat nové. Při sportování se zbavíme nejen všudypřítomného stresu, ale i posílíme své srdce a vyčistíme si mysl. Působí i jako velmi účinná prevence civilizačních chorob. Při provozování jakéhokoli sportu budeme nejenom v lepší fyzické kondici, ale budeme se i lépe cítit. Odměnou nám pak bude posílený imunitní systém.

Cílem mé diplomové práce bylo zmapovat možné zdroje financování vybraných sportovních organizací, konkrétně TJ Spartak Uherský Brod, T.J. Sokol Uherský Brod a Jednotě Orel Uherský Brod. Vedlejším cílem bylo poukázat na případné další finanční zdroje, které by mohly jednotlivé organizace využívat a zařadit je tak mezi své příjmy. Celkově si myslím, že cíle, které jsem si stanovila na začátku diplomové práce se mě podařily splnit.

Při získávání informací o financování sportovních organizací jsem nejvíce využívala metody rozhovorů a práce s dokumenty. Rozhovory jsem vedla s funkcionáři jednotlivých sportovních organizací. Někteří z těchto oslovených lidí si přáli zůstat v anonymitě. Chtěla bych poděkovat všem lidem, kteří mě poskytly informace, které mě pomohly ke zpracování mé diplomové práce a také mě pomohli orientovat se v dané problematice. Získané informace jsem zanalyzovala a nakonec jsem shrnula výsledky a navrhla doporučení.

Pevně doufám, že moje návrhy a doporučení budou přínosem nejen pro organizace v Uherském Brodě, ale i jiným organizacím v mém regionu. Jelikož je sport můj velký fenomén, chtěla bych v této oblasti pracovat i po skončení mého studia.

# SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

## a) Knižní literatura

1. ANDREFF, W. – STAUDOHAR, P., D.: *The Evolving European Model of Professional Sports Finance*. In. Journal of Sports Economics. Vol. 1. No. 3, August 2000)
2. ČÁSLAVOVÁ, E. *Management sportu*. 1. vyd. Praha: East West Publishing Company, 2000. 134 s. ISBN 80-7219-010-5.
3. ČÁSLAVOVÁ, E. *Management a marketing sportu*. Praha: Olympia, 2009. 228 s. ISBN 978-80-7376-150-9.
4. DURDOVÁ, I. *Sportovní management*. 1. vyd. Ostrava: VŠB - TU Ostrava, 2002. 122 s. ISBN 80-248-0130-2.
5. DURDOVÁ, I. *Vybrané kapitoly ze sociologie tělesné kultury*. 1. vyd. Ostrava: VŠB - TU Ostrava, 1999. 60 s. ISBN 80-7078-691-4.
6. DURDOVÁ, I. *Základní aspekty sportovního marketingu*. 1. vyd. Ostrava: VŠB-TU Ostrava, 2005. 88 s. ISBN 80-248-0827-7.
7. HALÁSEK, D.; LENERT, D. *Ekonomika veřejného sektoru (vybrané kapitoly)*. 1. vyd. Ostrava: VŠB – TU Ostrava, 2009. 238 s. ISBN 978-80-248-1854-2.
8. HOBZA, V.; REKTOŘÍK, J. *Základy ekonomie sportu*. 1. vyd. Praha: Ekopress, 2006. 191 s. ISBN 80-86929-04-3.
9. KOSÍK, M., PACUT, M., *Organizace sportu*. 1. vyd. Ostrava: VŠB – TU Ostrava, 2009. 83 s. ISBN: 978-80-248-2017-0
10. NOVOTNÝ, J. *Ekonomika sportu*. 1. vyd. Praha: ISV nakladatelství, 2000. 263 s. ISBN: 80-85866-68-4.
11. NOVOTNÝ, J. a kol. *Ekonomika sportu: vybrané kapitoly*. 2. vyd. Praha: Oeconomica, 2009. 119 s. ISBN 978-80-245-1521-2.
12. PEKOVÁ, J., PILNÝ, J., JETMAR, M. *Veřejná správa a finance veřejného sektoru*. 3. aktualizované a rozšířené vyd. Praha: ASPI, 2008. 712 s. ISBN 978-80-7357-351-5.
13. REKTOŘÍK, J. a kol. *Ekonomika a řízení odvětví veřejného sektoru*. 1. vyd. Praha: Ekopress, 2002. 246 s. ISBN 80-86119-60-2.
14. REKTOŘÍK, J. a kol. *Ekonomika a řízení odvětví veřejného sektoru*. 2. vyd. Praha: Ekopress, 2002. 246 s. ISBN 978-80-86929-29-3.

## **b) Internetové zdroje**

15. Internetové stránky Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy [online]. 2011, [cit. 2011-03-05]. Dostupné z <<http://www.msmt.cz/>>
16. Internetové stránky Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy [online]. 2011, [cit. 2011-02-17]. Dostupné z <<http://www.msmt.cz/>>
17. Internetové stránky města Uherský Brod [online]. 2011, [cit. 2011-03-10]. Dostupné z <<http://www.uherskybrod.cz/>>
18. Internetové stránky TJ Spartak Uherský Brod [online]. 2011, [cit. 2011-03-15]. Dostupné z <<http://spartak.ub.cz/spartak/>>
19. Internetové stránky T.J. Sokol Uherský Brod [online]. 2011, [cit. 2011-03-18]. Dostupné z <<http://www.sokol-cos.cz/COS/sokol.nsf/pages/t-j--sokol-uhersk%C3%BD-brod-116A>>
20. Internetové stránky Jednoty Orel Uherský Brod [online]. 2011, [cit. 2011-03-18]. Dostupné z <<http://www.orelub.estranky.cz/>>
21. Státní podpora sportu pro rok 2011 [online]. 2011, [cit. 2011-02-17]. Dostupné z <<http://www.msmt.cz/sport/statni-podpora-sportu-pro-rok-2011>>

## **c) Legislativa**

22. Zákon č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu, ve znění pozdějších předpisů
23. Zákon č. 83/1990 Sb., o sdružování občanů, ve znění pozdějších předpisů.
24. Zákon č. 116/1985 Sb., o podmínkách činnosti organizací s mezinárodním prvkem v ČR.
25. Zákona č. 227/1997 Sb., o nadacích a nadačních fondech.

## **d) Ostatní zdroje**

26. Výroční zprávy TJ Spartak Uherský Brod v letech 2008 – 2010
27. Výroční zprávy T.J. Sokol Uherský Brod v letech 2008 – 2010
28. Výroční zprávy Jednoty Orel Uherský Brod v letech 2008 – 2010
29. Závěrečné účty Uherského Brodu v letech 2008 - 2010

## SEZNAM ZKRATEK

ASPV	Asociace sportu pro všechny
ČOS	Česká obec sokolská
ČSK	Český sportovní klub
ČSTV	Český svaz tělesné výchovy
kol.	Kolektiv
m.n.m	Metru nad mořem
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
TJ	Tělovýchovná jednota
T.J.	Tělocvičná jednota
UNESCO	Organizace Spojených národů pro výchovu, vědu a kulturu

## **Prohlášení o využití výsledků diplomové práce**

Prohlašuji, že

- byl(a) jsem seznámen(a) s tím, že na mou diplomovou (bakalářskou) práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. – autorský zákon, zejména § 35 – užití díla v rámci občanských a náboženských obřadů, v rámci školních představení a užití díla školního a § 60 – školní dílo,
- beru na vědomí, že Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava (dále jen VŠB-TUO) má právo nevýdělečně ke své vnitřní potřebě diplomovou (bakalářskou) práci užít (§ 35 odst. 3),
- souhlasím s tím, že jeden výtisk diplomové (bakalářské) práce bude uložen v Ústřední knihovně VŠB-TUO k prezenčnímu nahlédnutí a jeden výtisk bude uložen u vedoucího diplomové (bakalářské) práce. Souhlasím s tím, že údaje o diplomové (bakalářské) práci, obsažené v Záznamu o závěrečné práci, umístěném v příloze mé diplomové (bakalářské) práce, budou zveřejněny v informačním systému VŠB-TUO,
- bylo sjednáno, že s VŠB-TUO, v případě zájmu z její strany, uzavřu licenční smlouvu s oprávněním užít dílo v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona,
- bylo sjednáno, že užít své dílo – diplomovou (bakalářskou) práci nebo poskytnout licenci k jejímu využití mohu jen se souhlasem VŠB-TUO, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly VŠB-TUO na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše).

V Ostravě dne .....

.....

jméno a příjmení studenta

Adresa trvalého pobytu studenta:

.....